



Hudiksvalls  
kommun

# Verksamhetsrapport 2022-08-31

## Kultur- och fritidsnämnd

Ordförande: Gerd Olsson (S)

Förvaltningschef: Anna Lindqvist

Datum för beslut: 2022-10-26 § 75

Diarienummer: 2021-031-042



# Innehållsförteckning

Sammanfattning .....	4
Ekonomi .....	4
Måluppfyllelse.....	4
Viktiga händelser.....	4
Effekter av kriget i Ukraina .....	5
Effekter av pandemin.....	5
Förväntad utveckling.....	5
Ekonomi.....	6
Resultaträkning.....	6
Detaljerat resultat.....	7
Kommentar till ekonomiskt resultat.....	7
Investeringar .....	8
Kommentar till investeringar .....	8
Medarbetare .....	8
Antal årsarbetare .....	8
Kommentar till antal årsarbetare.....	9
Fördelning av totalt utförd tid mellan anställningsformer.....	9
Kommentar till fördelning mellan anställningsformer.....	9
Genomsnittlig sysselsättningsgrad.....	10
Medarbetarundersökning 2021 .....	10
Måluppfyllelse.....	10
Övergripande mål: Samhällstjänster av högsta kvalitet .....	10
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter.....	10
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Minska sjukskrivningarna .....	12
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Ökad kvalitet i våra verksamheter.....	13
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet.....	14
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering.....	17
Övergripande mål: Attraktiv och hållbar livsmiljö.....	17
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet.....	17
Uppdrag.....	21
Särskilda uppdrag.....	21
Uppdrag från nämnd.....	24
Övriga händelser .....	25
Indikatorer.....	25
Indikatorer till kommunfullmäktiges verksamhetsmål.....	25

Samhällstjänster av högsta kvalitet.....	25
Attraktiv och hållbar livsmiljö.....	26
Indikatorer till nämndens verksamhetsmål .....	26

# Sammanfattning

## Ekonomi

Coronapandemin har haft stor påverkan på inledningen av året. Mycket av verksamheten har kommit igång först under sommaren vilket har inneburit att utgifter för verksamhet har varit lägre än budgeterat under våren. Däremot har personalkostnaderna varit högre än budgeterat, till största del har det tillfälliga förklaringar. En oväntad kostnad som har påverkat resultatet är att hyran höjts på Håstaholmens idrottshall. Orsaken har varit en ombyggnation som skett utan initiativ från kommunen.

## Måluppfyllelse

Verksamheten som har haft stor påverkan av pandemin har kommit igång bra efter att restriktionerna har släppts. Besökstalen är till stor del tillbaka på samma nivåer som innan pandemin. Medarbetarna i förvaltningen har fortsatt att utveckla verksamheterna för att höja kvaliteten och för att aktivt möta nya målgrupper. Samarbetena med andra förvaltningar runt gemensamma frågor har stärkts under året. Stommen för ett rikt kultur- och fritidsliv är de ideella föreningarna. Det finns en oro för hur föreningarna klarar av att väcka engagemanget igen efter pandemin. Följderna av kriget i Ukraina kommer också att kunna skapa problem för föreningslivet. Det är viktigt att kultur- och fritidsförvaltningen följer utvecklingen i föreningslivet för att kunna ge bästa möjliga stöd.

## Viktiga händelser

Den 1 juli 2022 införde riksdagen en ny lag som ger möjlighet att besluta om tillträdesförbud till bibliotek och badanläggningar. Syftet är att alla ska kunna känna sig trygga på allmänna platser. Beslut om tillträdesförbud ska fattas av åklagare och omfattar inte röstande eller de under 15.

Badet i Iggesund har fått ett konstverk av Jens Ahlbom i taket vid barnbassängen. Detta är en utveckling av Mulle Meck Plurret och är delvis finansierat av Iggesundsfonderna.

Självserviceöppet har installerats på Bjuråkers bibliotek så nu finns det självservice på alla bibliotek i Hudiksvall.

Genom bidrag från Statens Kulturråd har kulturskolan fortsatt arbetet med att utöka och vidareutveckla ämnet musikproduktion.

Glada Hudik-teatern arrangerade en föreställning på Avicii Arena som en delavslutning av projektet Catwalk i skolan. Skolklasser från 219 kommuner har deltagit i projektet och många kom till eventet tillsammans med personer från daglig verksamhet i Stockholmsområdet. Catwalk i skolan är förmodligen det kulturprojekt som engagerat flest skolor i Sverige.

Ikoner-utställningen som har producerats av Glada Hudik-teatern tillsammans med Fotografiska museet lever vidare och har hittills under året bland annat visats i Berlin och på Almedalen.

## **Effekter av kriget i Ukraina**

Biblioteken har byggt upp ett bestånd av medier på ukrainska.

Glada Hudikteaterns utlandsprojekt i Georgien och Nord Makedonien har hittills inte påverkats av kriget, men det finns en oro inför framtiden.

I övrigt har kriget i Ukraina hittills haft mycket liten påverkan på förvaltningen.

## **Effekter av pandemin**

Restriktionerna under pandemin hade stor påverkan på kultur- och fritidsförvaltningens olika enheter med anpassningar, förseningar och inställd verksamhet, vilket har påverkat besöksantal och intäkter.

Under våren lättades restriktionerna och all verksamhet har öppnats upp och drivs som vanligt. Ett undantag är Glada Hudik-teaterns teaterträningar, där förvaltningen valde en ny utveckling av verksamheten efter pausen under pandemin.

## **Förväntad utveckling**

Kommunens ambition att växa får konsekvenser för kultur- och fritidsförvaltningens enheter. Fler kommuninnevånare innebär ett ökat tryck på exempelvis idrottsanläggningar, fritidsgårdar och kulturskola. Det finns anledning att betona att förvaltningens olika kompetenser är viktiga i samhällsbygget.

Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar målmedvetet gentemot olika målgrupper för att utveckla verksamhet som är angelägen för alla som bor i kommunen. I det arbetet kommer samverka med andra kommunala enheter, föreningar och övriga samhället att vara viktigt. Detta förutsätter kompetenta medarbetare, stor tillgänglighet och ett genomtänkt utvecklingsarbete. Det kommer att vara en utmaning att vidareutveckla en fortsatt relevant verksamhet i takt med en föränderlig omvärld, samtidigt som kostnaderna inte får öka och förvaltningen ska värna om medarbetarnas arbetsmiljö.

Samtliga enheter har problem med kompetensförsörjningen. Man hanterar situationen lite olika, exempelvis arbetar bibliotekets medarbetare mer flexibelt vilket leder till en förskjutning från flera tillfälliga anställningar till färre men mer långsiktiga anställningar. Baden försöker hitta rätt personer och sedan vidareutbilda dessa till rätt kompetens efter att de fått sin anställning, vid något tillfälle har omställningsfonden använts. Fritidsgårdarna är beroende av visstidsanställningar för att driva Hudiksvalls och Iggesunds fritidsgårdar på ett acceptabelt sätt. Både lärare inom kulturskola och bibliotekarier är nationella bristyrken.

Enheterna försöker utnyttja medarbetarnas arbetstid så effektivt som möjligt för att erbjuda så generösa öppettider som möjligt. En konsekvens av detta är ansträngda scheman och sårbarhet vid tillfällig frånvaro.

Det finns behov av att göra en utvecklingsplan för förvaltningens olika lokaler tillsammans med tekniska förvaltningen.

## Ekonomi

### Resultaträkning

Konto	Utfall Jan - Aug 2022	Budget Jan - Aug 2022	Avvikelse Jan - Aug 2022	Prognos 8 2022	Budget 2022	Avvikelse mot Budget 2022
Intäkter	10 869	4 857	6 012	8 355	8 361	-6
Personalkostnader	-29 386	-27 927	-1 458	-44 875	-43 934	-941
Övriga kostnader	-52 704	-48 330	-4 374	-63 560	-64 000	440
<b>Summa</b>	<b>-71 221</b>	<b>-71 401</b>	<b>180</b>	<b>-100 080</b>	<b>-99 574</b>	<b>-507</b>
<b>Resultaträkning</b>						

Enheten i tabellen är i tusentals kronor (tkr).

Kommentarer till avvikelserna: Intäkterna (+6 157 tkr) – ett positivt utfall beror till största del på obudgeterade projektintäkter. Förvaltningens taxor har en negativ avvikelse på grund av att faktureringarna sker senare under året. Intäkterna på badhusen brukar komma under våren, men då årskorten har förlängts under pandemin kommer intäkterna för nya årskort under hösten 2022. Personal (-1 458 tkr) - Mycket korttidsfrånvaro på baden i början på året har lett till ovanligt höga vikariekostnader. Viss ökad bemanning på Fritidsgårdarna har sanktionerats på grund av stora behov, även förvaltningsledningen har en viss överanställning under året. Övriga kostnader (-4 315 tkr) – Framför allt beror avvikelsen på att projekten inte är budgeterade vilket vägs upp mot projektintäkterna. Pandemin påverkade delar av verksamheten under våren vilket innebar färre arrangemang och evenemang både i egen regi och hos föreningarna.

Kommentarer till prognosen: Intäkten – (-6 tkr) kommenteras ej Personal – (-941 tkr) Det negativa utfallet vägs till en del upp av ett par vakanta tjänster under våren. Övriga kostnader – (+440 tkr) Förvaltningen håller igen för att kompensera det förmodade underskottet och för att skapa utrymme för kultur- och fritidsnämndens beslut om lovaktiviteter (380 tkr).

Förvaltningens negativa prognos (-507 tkr) beror på att förvaltningen inte får kompensation för hyresökningen av Håstaholmens idrottshall (-275 tkr) och fritidsgårdarnas förstärkning på personalsidan.

## Detaljerat resultat

Kostnadsställe	Utfall Jan - Aug 2022	Budget Jan - Aug 2022	Avvikelse Jan - Aug 2022	Prognos 8 2022	Budget 2022	Avvikelse mot Budget 2022
Nämnd	-555	-663	108	-905	-995	90
Förvaltningsledning KoF	-5 083	-4 799	-284	-7 505	-7 343	-162
Bidrag och stöd	-15 953	-16 356	404	-19 658	-19 825	167
Kulturutveckling	-672	-920	248	-1 363	-1 363	0
Kulturskola	-6 810	-7 050	240	-11 255	-11 405	150
Bibliotek	-11 795	-12 172	377	-18 152	-18 172	20
Resurscentrum för natur o tekn	-1 112	-1 335	223	-2 206	-2 204	-2
Glada Hudik-teatern	-2 363	-2 228	-135	-3 318	-3 318	0
Fritidsutveckling	-8 549	-8 642	93	-11 573	-11 574	1
Badhus och hallar	-14 250	-13 153	-1 097	-17 669	-17 169	-500
Fritidsgårdar	-4 079	-4 082	3	-6 476	-6 205	-271
<b>Summa Kultur- o fritidsnämnd</b>	<b>-71 221</b>	<b>-71 401</b>	<b>180</b>	<b>-100 080</b>	<b>-99 574</b>	<b>-507</b>

### Kommentar till ekonomiskt resultat

Nämnden - en positiv prognos på grund av att nämndens oförutsedda inte kommer att användas fullt ut, vilket är en effekt av pandemin.

Förvaltningsledning - en negativ prognos på grund av kultur- och fritidsnämndens beslut om bidrag till sommarlovsaktiviteter.

Bidrag och stöd - en positiv prognos på grund av att färre ansökningar om bidrag till arrangemang och evenemang till följd av pandemin under våren.

Kulturutveckling - kommenteras ej

Kulturskola - en positiv prognos på grund av två vakanta tjänster.

Bibliotek - kommenteras ej

Resurscentrum - Kommenteras ej

Glada Hudik-teatern - Kommenteras ej

Fritidsutveckling - Kommenteras ej

Badhus och hallar - en negativ prognos på grund av att hyreshöjningen för Håstaholmens idrottshall var inte budgeterad samt tillfälliga höga personalkostnader.

Fritidsgårdar - en negativ prognos på grund av ökad bemanning vilket har sanktioneras på grund av stora behov.

## Åtgärder och förväntade effekter

### Investeringar

Ansvar gruppering	Projektstruktur	Utfall Jan - Aug 2022	Budget 2022	Årsprognos	Avvikelse prognos mot budget
621 - Förvaltningsledning KoF	8028 - Inventarier KOF		-400	-400	0
633 - Bibliotek	8126 - Filial Bjuråker		-200	-200	0
643 - Fritidsgårdar	8016 - Inv fritidsgårdar Iggesund		-800	0	+800
643 - Fritidsgårdar	8124 - Fritidsgård Forsa		-200	0	+200

### Kommentar till investeringar

Inventarier KOF, kommer att användas för teknisk utrustning till Hudiksvalls Teater och ett skyltprogram på biblioteket.

Filial Bjuråker, kommer att användas för anpassning av lokalen till självservice

De två investeringsposter som rör fritidsgårdarna i Iggesund och Forsa kommer inte att användas 2022. De lokaler som fritidsgårdarna ska flytta till används tillfälligt av skolan och förskolan.

## Medarbetare

### Antal årsarbetare

Månads-/timavlönade	Kön	2018	2019	2020	2021	2022
Alla	Alla kön	57.0	60.1	55.5	57.8	62.6
Alla	Kvinna	38.1	40.0	38.2	37.9	40.9
Alla	Man	19.0	20.1	17.3	20.0	21.8
tillsvidareanställda	Alla kön	48.5	48.5	48.4	53.0	51.3
tillsvidareanställda	Kvinna	32.8	32.5	33.1	33.8	32.6
tillsvidareanställda	Man	15.7	16.0	15.3	19.3	18.7
timavlönade	Alla kön	3.6	3.6	2.7	1.4	3.8
timavlönade	Kvinna	1.8	1.7	1.9	0.9	2.4
timavlönade	Man	1.7	1.9	0.8	0.6	1.4



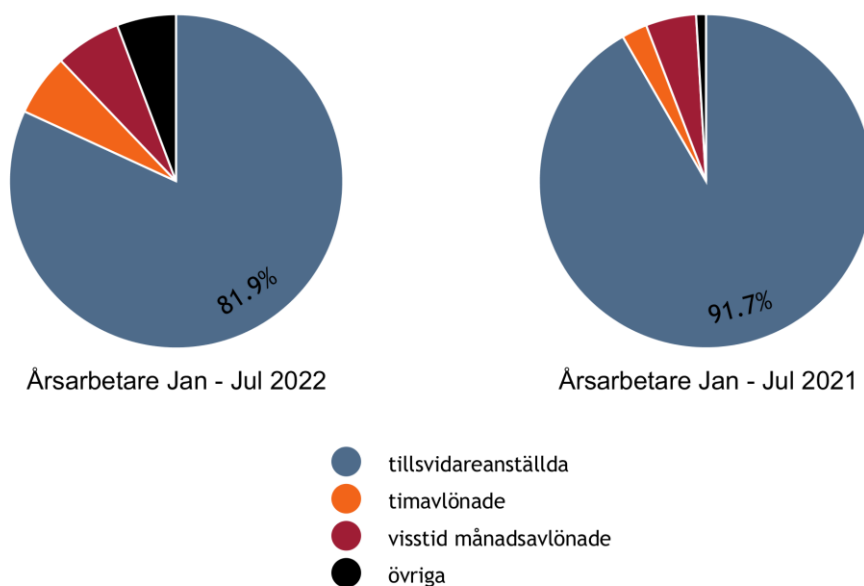
Månads-/timavlönade	Kön	2018	2019	2020	2021	2022
visstid månadsavlönade	Alla kön	5.0	8.0	4.4	2.8	4.0
visstid månadsavlönade	Kvinna	3.4	5.8	3.3	2.7	3.2
visstid månadsavlönade	Man	1.5	2.2	1.2	0.1	0.8
övriga	Alla kön				0.5	3.6
övriga	Kvinna				0.5	2.7
övriga	Man					0.9

Tabellen visar antal årsarbetare utifrån totalt arbetad tidsperioden januari till juli per år för de senaste fem åren. Totalt arbetad tid är ett mått på utförda timmar, all frånvaro även lagstadgad semester har räknats bort.

### Kommentar till antal årsarbetare

I och med att restriktionerna har upphört och verksamheten kan drivas som innan pandemin återgår antalet årsarbetare till ett mer normalt läge. Enheterna behöver åter igen vikarier och timanställda för att bedriva verksamheten. Antalet tillsvidareanställda har ökat något sedan 2019 (innan pandemin). Det beror på att Glada Hudik-teatern har förts över till kultur- och fritidsförvaltningen.

### Fördelning av totalt utförd tid mellan anställningsformer



### Kommentar till fördelning mellan anställningsformer

I och med att antalet visstidsanställda ökar efter pandemin förändras även proportionerna mellan tillsvidareanställda och andra anställningsformer. Förvaltningen eftersträvar så hög andel tillsvidareanställda som möjligt. En viss andel andra anställningsformer är nödvändigt för exempelvis projekt och vikarier.

## Genomsnittlig sysselsättningsgrad

Det pågår sedan flera år tillbaka ett arbete i förvaltningen för att öka sysselsättningsgraden. 2017 var sysselsättningsgraden hos förvaltningens tillsvidareanställda medarbetare 91,9%, idag är den uppe i 94,3%. Det kan vara svårt att komma så mycket längre i det arbetet både med hänsyn till verksamheternas behov och medarbetarnas önskemål. Sysselsättningsgraden var lite högre 2020 än idag. En förklaring till det är att Glada Hudik-teatern, som är en ny och mycket liten enhet i förvaltningen, har några medarbetare som jobbar deltid.

## Medarbetarundersökning 2021

Flera av enheterna är för små för att få resultatet av medarbetarundersökningen redovisad på enhetsnivå. Dessa har istället tittat på förvaltningens resultat som helhet.

Siffror som sticker ut positivt är medarbetarnas uppfattning om förvaltningens ledarskap. Något som förvaltningen behöver arbeta särskilt med är att medarbetarna upplever höga förväntningar på sig, från omgivningen och från dem själva.

En konkret aktivitet som direkt följd av analysen av medarbetarenkäten är att ett gemensamt arbetsrum på kulturskolan har utvecklats till mer av en kreativ mötesplats för medarbetarna.

## Måluppfyllelse

### Övergripande mål: Samhällstjänster av högsta kvalitet

#### Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter

---

##### Bedömning

---

I hög grad uppfyllt

Samtliga enheter i kultur- och fritidsförvaltningen har samarbetat med skolan för att bidra till att öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter. Genom kultur- och fritidsförvaltningens kompetenser har skolan fått tillgång till fördjupad kompetens inom områden som simundervisning, bibliotekskunskap, demokratiarbete, undervisning inom teknik och naturvetenskap, med mera. Det har varit viktigt för kultur- och fritidsförvaltningen att de förhållandevis stora resurser som förvaltningen lägger på denna samverkan även leder till en ökad måluppfyllelse i skola och förskola. Därför har kontakterna mellan kultur- och fritidsförvaltningens medarbetare och rektorer och lärare fördjupats.

Nya aktiviteter under 2022 har exempelvis varit:

- Pilotprojektet Demokratiskolan för personer med intellektuell funktionsnedsättning slutfördes. Målgruppen var personer som går Lärvox och var ett samarbete mellan personal på CUL, biblioteket, tillgänglighetsstrategen och strategen för social hållbarhet.
- Skolbio för åk 4 med tema mänskliga rättigheter.
- Simkunnigheten hos eleverna har ökat igen efter att pandemirestriktionerna släppte.
- Biblioteksmiljöerna har anpassats och blivit mer lättillgängliga för barn och unga samt specifika målgrupper.
- Glada Hudik-teaterns projekt "Tillsammans" på Västra skolan har inletts med samarbetsövningar och repetitioner.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Alla barn och unga får ta del av kulturutbudet

---

### Bedömning

---

I hög grad uppfyllt

Efter överenskommelsen med Lärandeförvaltningen har de flesta klasser tagit del av kulturgarantin i förskola och skola (KiFS). Två friskolor och en friförskola har tecknat avtal om att ingå i KiFS. Detta arbete bidrar till likvärdig skola- och förskola.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Att fördjupa intresse för teknik och naturvetenskap hos unga

---

### Bedömning

---

Ej utvärderad

Resurscentrum för natur och teknik har stöttat skola och förskola med att uppfylla barn/elevs mål i no, teknik och entreprenörskap. KomTek har haft med klassbesök exempelvis Rullandefordon för åk 2, Hydraulik och platt mekanik för åk 3-4 samt programmering i olika svårighetsgrader utifrån målen i läroplanen i alla stadier. KomTek har även utbildat lärare inom naturvetenskap- och teknikundervisning, på så sätt bidrar man till att höja kompetensen hos pedagogerna, förbättra undervisningsmaterialet och få en mer likvärdig förskola/skola.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Hudiksvalls kommun är en föregångare vad gäller integration mellan grundskolan och särskolan

---

### Bedömning

---

Delvis uppfyllt

Glada Hudik-teatern: Tillsammans-projektet pågår på Västra skolan. Målet är att arbetet ska leda till en modell som fler skolor kan ta över. En dokumentärfilm följer arbetet på skolan och blir en viktig del för att sprida modellen vidare.

## **Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Minska sjukskrivningarna**

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Flera av enhetscheferna har betonat att personalenhetens gemensamma arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud har bidragit till att vidareutveckla chefernas samarbete med skyddsombuden.

Arbetsmiljöfrågorna har lyfts på samtliga personalmöten.

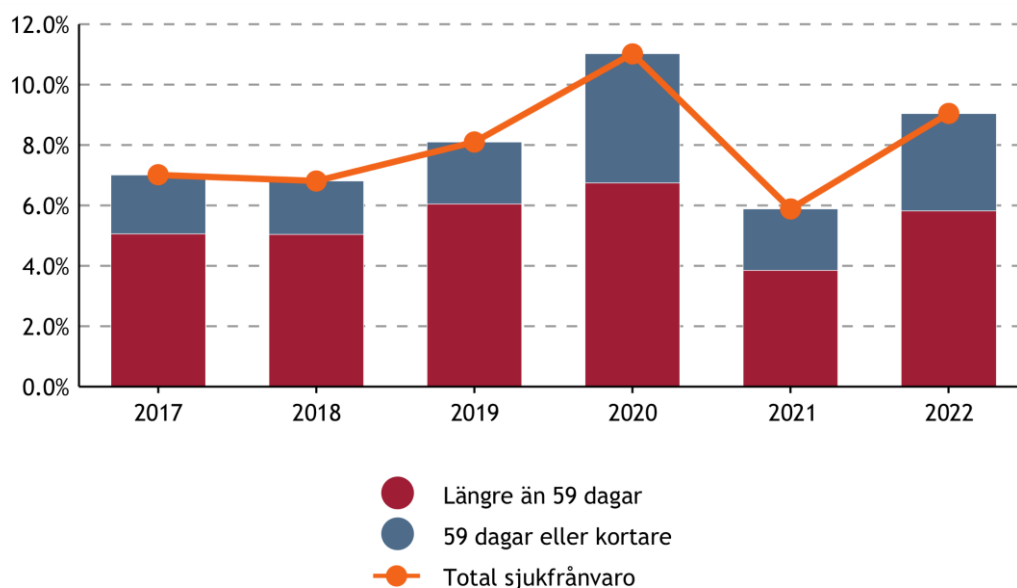
Förvaltningen har tagit hjälp av företagshälsovården och personalenheten vid långtidssjukskrivningar. Samtliga långtidssjukskrivningar har följts upp vid enhetschefernas och förvaltningschefens uppföljningsmöten

Förvaltningens årliga gemensamma hälsodag ägde rum under våren. Syftet var att inspirera medarbetarna till hälsofrämjande aktiviteter. I övrigt har hälsofrämjande insatser skett lite olika på enheterna.

I den förvaltningsövergripande statistiken framgår att både kort- och långtidssjukskrivningarna har ökat. Detta har förmodligen berott på pandemin då förvaltningen har flera fall av postcovid samt att korttidsfrånvaron ökar i och med att medarbetarna stannar hemma vid symptom.

Det har inte funnits några tecken på att skillnader mellan enheterna har strukturella orsaker, utan det tycks ha individuella förklaringar. Förvaltningens sjukskrivningar bedöms inte vara direkt kopplade till arbetsmiljön. Det finns dock anledning att vara observant på medarbetarenkätens signaler om att medarbetarna upplever höga förväntningar från omvärlden och från sig själva. Den typen av stress kan utlösa sjukdom. Frågan har diskuterats i samband med enheternas genomgång av medarbetarenkäten, i förvaltningens ledningsgrupp och i individuella samtal mellan medarbetare och chef.

## Graf sjukfrånvaro



Diagrammet samt den tillhörande tabellen visar andelen sjukfrånvarotimmar av ordinarie arbetstimmar ackumulerat för perioden januari till juli.

### Tabell sjukfrånvaro

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total sjukfrånvaro	7.0%	6.8%	8.1%	11.0%	5.9%	9.0%
Längre än 59 dagar	5.1%	5.0%	6.0%	6.7%	3.9%	5.8%
59 dagar eller kortare	2.0%	1.8%	2.1%	4.3%	2.0%	3.2%

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Ökad kvalitet i våra verksamheter

### Bedömning

I hög grad uppfyllt

Både baden och kulturutvecklarna har vidareutvecklat arbetet med bildstöd. Genom bildstöd tillgängliggörs verksamheten både för barn och unga med neuropsykiatriska funktionsvariationer och för personer som har svårt med svenska språket.

I samband med bibliotekets serie ”Månadens författare” arrangeras digitala fortbildningsföreläsningar om den aktuella författaren för bibliotekets medarbetare.

Biblioteken har utarbetat ett nytt skyltprogram för att få en tydligare och mer lättolkad skyltning.

Förvaltningen har etablerat en ny kontakt med utbildningen Föräldraskap i Sverige. Mötet har både inneburit möjlighet att informera om vår verksamhet, men även feedback och verksamhetsutveckling genom kontakten med utbildningens elever som är helt nyanlända till Sverige.

Fritidsgårdarna har under året gått med i organisationen KEKS, kvalitet och kompetens i samverkan. I medlemskapet ingår fortbildning och kompetensutveckling för medarbetarna.

Glada Hudik-teatern har fortsatt arbetet med att se över enhetens administrativa rutiner.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Ökad tillgänglighet till kommunens rörliga friluftsliv

---

### Bedömning

---

I hög grad uppfyllt

- Kommunen har bedrivit ett projekt tillsammans med föreningslivet (LONA) för att tillgängliggöra vandringsleder med gemensam skyltning och bättre uppmärkning.
- Kommunkartan har utvecklats succesivt i samverkan med kommunens kartenhet för ökad tillgänglighet till friluftslivet.
- Förvaltningsövergripande samverkan har skett genom arbetsgruppen Forum Fritid.

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet

---

### Bedömning

---

I hög grad uppfyllt

### Badhus och hallar

Efter att restriktionerna släppte har besöksantalen på baden har återgått till hur det var innan pandemin, även deltagarantalet på babysimmet har kommit tillbaka till tidigare nivåer, deltagarna på vattenträningen i Delsbo har ökat. Fler positiva förändringar har varit att många helt nya besökare har hittat till baden, exempelvis har antalet utlandsfödda ökat markant.

### Bibliotek

I och med att Bjuråkers bibliotek också har fått självservice har nu kommunens samtliga bibliotek öppett alla dagar 8.00-20.00. Biblioteksbilens verksamhet har kommit igång som ett flexibelt alternativ för både utlån och programverksamhet i samarbete med Ljusdal och Nordanstig. Genom ett samarbete med Återbruket vid återvinningscentralen har biblioteket börjat låna ut återbrukade leksaker och spel. Cul öppnar en lärcentra-filial i bibliotekets lokaler i Delsbo. Det innebär att den som studerar har möjlighet att studera på Cul, även utanför Hudiksvalls centralort.

Guideprogrammet på Forsa folkhögskola besöker biblioteket och får undervisning i infosök.

## Förvaltningsledning

Kulturutvecklarna har arbetat för att öka tillgängligheten till förvaltningens kulturarrangemang. Samarbetet med Visit Glada Hudik har utökats för att nå ut med information om arrangemang på ett bättre sätt. Samtliga som bokat plats på arrangemangen "Funkisföreställning" har fått ett förberedelsematerial för att besökarna ska känna sig trygga i en ovan situation. I samband med marknadsföringen av kulturarrangemang informeras om tillgänglighetsdatabasen.

## Kulturskolan

Kulturskolan har infört publikvärdar vid samtliga arrangemang. Det nya elevregistreringssystemet används för att förbättra kommunikationen och servicen för eleverna.

## Resurscentrum för natur och teknik

Efter att restriktionerna släppte har besöksantalen på Mulle Meck återgått till samma nivåer som innan pandemin. På grund av en ansträngd personalsituation har Mulle Meck inte haft möjlighet att arrangera andra aktiviteter under våren. Aktiviteterna på KomTek har pågått som innan pandemin, både vad gäller kurser i skolan och med den frivilliga verksamheten.

## Fritidsgårdar

Som ett resultat av fritidsgårdarnas nya delaktighetsarbete har ungdomar dragit igång olika aktiviteter, exempelvis padel och en insamling för att resa till Gröna Lund.

## Glada Hudik-teatern

På grund av pandemin har den nya basverksamheten, som ska ersätta den dagliga verksamhetens teaterträningar, inte kommit igång. Planering har pågått under våren.

## Samarbeten i förvaltningen

Programrådet arbetar med att samordna och samverka mellan förvaltningens olika enheter. Under våren har det organiserats så kallade "dialogfika", då varje enhet bjuder in samtliga förvaltningens medarbetare vid ett tillfälle var. Under våren har temat varit barn och ungas inflytande och enheterna har informerat varandra om hur man arbetar med frågan.

Kulturutvecklarna, biblioteket, Iggesunds Folkets hus och Hälsinglands museum samarbetade runt Romadagen med filmvisning och samtal på temat.

Det har startats ett biblioteks- och kulturråd i Delsbo. Representanter från filialen och kulturutvecklarna har träffat barn och unga för att göra dem delaktiga i exempelvis medieinköp och programutbud.

Badet, biblioteket och fritidsgårdarna samarbetade och genomförde Poolparty i tre dagar vid utomhusbadet i Delsbo.

Firandet av Bjuråkers bibliotek 50 år genomfördes i ett samarbete mellan biblioteket och kulturutvecklarna.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Ökad tillgänglighet på biblioteken

---

### **Bedömning**

---

Ej utvärderad

- Självservice har införts på kommunens samtliga bibliotek.
- Under våren har lokalerna anpassats och möblerats om för ökad tillgänglighet.
- De fem minoritetsspråken har fått en egen hylla med litteratur.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Öka antalet besökare på fritidsgårdarna

---

### **Bedömning**

---

Ej utvärderad

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Korta kön till kulturskolan

---

### **Bedömning**

---

Ej uppfyllt

Kulturskolans kö har ökat trots att antalet elever har ökat i hela kommunen. Detta behöver inte bara vara negativt utan kan bero på att verksamhetens har synts mer efter pandemin och därför har väckt ett ökat intresse.

En utredning pågår kring hur kulturskolans kö ska hanteras. Exempelvis så har kulturskolan blivit effektivare när det gäller att avsluta de befintliga elever som inte vill fortsätta och ta in nya från kön. Dialog pågår kring ytterligare åtgärder.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Att väcka intresse för teknik och naturvetenskap hos unga

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Under våren ledde pandemirestriktionerna till att besöksantalet på Mulle Meck var lågt. Men sedan restriktionerna togs bort har besöksantalet återgått till hur det såg ut innan pandemin.

Barnvagnsparkeringen på Mulle Meck har fått en vindsnurra som är synlig från Storgatan och därmed är det lättare att hitta till Mulle Meck.

Besöksmålet Mulle Meck har utvecklats med upplevelsen av UV ljus respektive fluorescerande ljus. Under månen är rymden ritad med en stjärnhimmel i taket, när



man trycker på knappen för att ändra ljuset så lyser andra saker upp i UV ljuset och det fluorescerande ljuset.

## **Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering**

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

En positiv effekt av pandemin är att enheterna har ökat användningen av digitala hjälpmedel för att kommunicera både internt och externt.

### **Bibliotek**

Biblioteket har initierat ett samarbetsprojekt med skolan för att under en provperiod öka andelen e-böcker. Prenumerationen på den lättlästa tidningen 8 Sidor har utökats till att även omfatta taltidningen som nu finns tillgänglig på en Ipad på biblioteket.

### **Fritidsgårdar**

Medlemskapet i KEKS ger tillgång till en digital loggbok som innebär att alla besökare checkar in digitalt och anonymt. Detta ger medarbetarna tillgång till besöksantal, ålder och kön. I loggboken för medarbetarna dagliga anteckningar om hur verksamheten har varit, om något speciellt hänt och om något måste tas upp i större grupp. Det går även att följa hur många timmar verksamhet som varit ungdomsproducerad. På så sätt blir den ett viktigt verktyg i verksamhetsplaneringen.

### **Glada Hudik-teatern**

Catwalk i skolan har en egen webbplattform för att kunna tillgängliggöra material med mera på ett likvärdigt sätt till skolor i hela landet.

### **Kulturskolan**

Kulturskolan har börjat använda den app som hör till det nya elevregistreringssystemet. På så sätt underlättas information och kommunikation mellan medarbetarna och elever och vårdnadshavare.

### **Resurscentrum för teknik och naturvetenskap**

De digitala bokningarna till Mulle Meck och till KomTeks kurser har utvecklats så besökarna kan betala direkt i samband med bokning.

## **Övergripande mål: Attraktiv och hållbar livsmiljö**

### **Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet**

---

### **Bedömning**

---

I hög grad uppfyllt

Vad gäller ekologisk och ekonomisk hållbarhet följer nämnden kommunens generella arbete. Under året har olika samarbeten kring återbruk vidareutvecklats, till exempel med Återbruket och Fritidsbanken. Arbetet med Kretsloppsplanen har fortsatt, bland annat har alla enheter diskuterat kretsloppsplanen på sina personalmöten.

Kultur- och fritidsnämnden har extra fokus på social hållbarhet, vilket framgår av verksamhetsmål och åtgärder nedan.

Strategens kommunövergripande arbete har exempelvis inneburit:

Kommunala politiker och tjänstemän har utbildats och haft workshops om Glokala Sverige och om hur kommunen ska ta nästa steg i arbetet med hållbarhet.

Kommunfullmäktige har informerats om resultaten från Region Gävleborgs Jämlikhetsutredning. En fördjupad nulägesbild med även kommunala data har tagits fram och presenterats.

Det har genomförts en direktivdialog i kommunfullmäktige gällande strategier och handlingsplan för arbetet med social hållbarhet och allas lika värde.

Flera workshops och ett tiotal möten om lösningar för att möta kommunens utmaningar gällande social hållbarhet och allas lika värde, tillsammans med föreningar, företag, offentlig sektor, privatpersoner, nyckelfunktioner i kommunen samt barn vid Friggensunds skola. Arbetet har lett till att det har bildats ett nätverk för frågorna.

Strategen har medverkat vid en trygghetsvandring på Håsta.

Strategen för social hållbarhet har hållit i en utbildning på vuxenpsykiatriens personaldagar om våldsbejakande extremism.

Förvaltningen har fördjupat samarbetet med Hudiksvalls islamiska kulturförening.

Vid tre tillfällen i har personal på Hudiksvalls bibliotek tillsammans med pedagoger haft demokratiskola för vuxna med funktionsnedsättningar, med syftet att öva och lära sig använda biblioteket. Gruppen har även deltagit i workshop tillsammans med strategen om hur kommunen fungerar och hur de kan vara med och påverka.

## Åtgärd från kommunfullmäktige: Tillämpa hållbarhetsbedömningen

---

### Status

---

Pågår

Förvaltningen har gjort två hållbarhetsbedömningar under perioden:

- av checklistan för "Hållbara arrangemang" som förvaltningen har utarbetat som en del av arbetet med Kretsloppsplanen
- av Summer Week, tillsammans med föreningen

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Kommunens barn och unga ska röra på sig mer än riksgenomsnittet

---

### **Bedömning**

---

Ej utvärderad

Nästan alla sommarlovsaktiviteterna har bidragit till fysisk aktivitet för barn och unga.

Förvaltningen har varit representerad i styrgruppen för HejAktivitet! Verksamheten drivs av Strands IF med stöd från bland annat kommunen och syftar bland annat till att öka den fysiska aktiviteten hos barn under fritidstid.

Badens Aquatrack, hinderbana i bassängen, har används oftare och bidragit till ökad fysisk aktivitet hos barn och unga på baden.

Förvaltningen har medverkat vid Parasportdagen som arrangerades av RF-SISU.

Kultur- och fritidsnämndens beslut om investeringsbidrag till Pumptrack, Gnyfari Islandshästförening och Näsvikens IK har lett till insatser som underlättar för barn och ungas idrottande och rörelse.

Kulturskolans dansundervisning har haft nästan 200 elever där fysisk aktivitet är helt i fokus.

Glada Hudik-teaterns friskvårdsprojekt som drivs i samarbete med Bollnäs kommun har bidragit till ökad fysisk aktivitet för personer med intellektuell funktionsnedsättning.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Baden bidrar till att den enskildes hälsa utvecklas i en positiv riktning

---

### **Bedömning**

---

I hög grad uppfyllt

Nya målgrupper har hittat till baden efter pandemin och förstått att simning och vattenträning är ett skonsamt och effektivt sätt att motionera och som stärker den enskildes hälsa.

Antalet grupper i babysim och simskolor för ungdomar och vuxna har utökats. Det har erbjudits skraddasydda må bra kvällar, lovaktiviteter och varit extra öppet på loven.

Baden har motionssim och flera olika vattenträningspass under veckorna.

Gymnastiksalarna är bokningsbara för spontanidrott.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Biblioteket verkar läsfrämjande

---

### **Bedömning**

---

I hög grad uppfyllt

Biblioteket arbetar med att låta det läsfrämjande arbetet genomsyra hela verksamheten, exempelvis genom:

- Författarbesök och författarsamtal, något författarsamtal har kombinerats med en workshop.
- Filmer baserade på böcker både för barn och äldre, på biblioteken, på de mobila biblioteken, men även i samarbete med den lokala biografen.
- Samarbete med skola och förskola med biblioteksintroduktion för förskoleklasser samt skollådor med böcker.
- Bokklubbar har dragits igång både för barn och unga, liksom Alfonskalas och sagostunder.
- Ett nytt koncept har testats i samarbete med Öppna förskolan. Bokis, där deltagarna har fått uppleva en bok på flera olika sätt. Målet har varit att nå föräldrar och små barn (ca 1-2 år) med utländsk härkomst. Försöket ska utvärderas och förhoppningsvis fortsätta under hösten.
- Biblioteket har haft bokcirklar för vuxna.
- Världspoesidagen har firats genom att personal och besökare delade med sig av sina favoritpoeter. Det har varit olika temaveckor där biblioteket exponerat exempelvis poesi.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Bredda utbudet av aktiviteter på fritidsgårdarna

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

En utveckling efter pandemin har varit att samtliga fritidsgårdar har haft fler uteaktiviteter.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Glada Hudik-teatern ska förändra världen

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Projekten som drivs tillsammans med Svenska institutet har delvis varit pausade i avvaktan på beslut om förlängning, beslutet kom i juni.

Ikoner-utställningen har visats i Berlin. I samband med utställningen visades Catwalk-filmen samt arrangerades det panelsamtal. Satsningen fick stort genomslag i tyska medier.

Projektledaren besökte Lettland i samband med att projektet där avslutades. Vid besöket genomfördes aktiviteter för att presentera projektets resultat.

## Uppdrag

### Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
Rullande medborgarkontor (utveckling av bokbussen)	2015-01-01	2019-12-31	Klar	100%
System för medarbetarna att kunna göra lönekarriär	2015-01-01	2022-12-31	Pågår	70%

#### Kommentar:

Medarbetaren erbjuds utveckling inom arbetsplatsen, genom större ansvarsområden, samt genom att utbilda sig och ta på sig nya arbetsuppgifter. Samtalsmodellen.

Samordna, följa upp utarbetandet av handlingsplan tillsammans med övr nämnder barn o ungas delaktighet i kommunala beslutsprocesser	2017-04-24	2019-12-31	Klar	100%
Inga nya projekt startas upp som inte är kostnadsneutrala och kan leda till förbättrad och effektivare verksamhet	2017-08-21	2022-12-31	Klar	100%
Stödja föreningslivet och civilsamhället genom att stötta "idéburet offentligt partnerskap"	2017-08-21	2022-12-31	Pågår	100%

#### Kommentar:

IOP har blivit en inarbetad form för samspel mellan kultur- och fritidsförvaltningen och föreningslivet. Det finns sju aktuella iop-avtal mellan kultur- och fritidsnämnden och olika föreningar (Hälsinge Låtverkstad, Hitta ut, Lindefallet SK, Delsbo IF, Iggesunds IK, Fritidsbanken samt Hedebacken). Dessutom har kommunstyrelsen tecknat ett IOP avtal Med Strands IF angående HejAktivitet! som berör kultur- och fritidsnämnden, tillsammans med fler nämnder.

Inom givna ramar införa begreppet heltid som norm i den kommunala förvaltningen	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	50%
---------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------	-----

#### Kommentar:

Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
-----------------------------	------------	-----------	--------	------------

Arbetet med Kommunals avtal om heltid som norm pågår. Generellt har förvaltningen i flera år arbetat för att öka tjänstgöringsgraden för medarbetarna.

I samarbete med Kof, Som, Glysisvallen och föreningslivet som en del i lovaktiviteterna undersöka möjligheten att organisera spontan nattfotboll på olika platser i kommunen.	2019-01-01	2022-12-31	Klar	100%
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	------	------

**Kommentar:**

Strands IF har dragit igång Fotbollsfredag, finansiering sker genom ett kommunövergripande IOP-avtal.

Utreda möjlighet att skapa ett gemensamt kulturkvarter för historia och framtid	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	30%
---------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Ett samarbete om uppdraget har inletts tillsammans med Hälsinglands Museum.

Tilläggsuppdrag översiktsplan-arbetet, ta fram lämpliga områden för idrott och fritidsaktiviteter i syfte att möta framtida behov.	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	90%
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------	-----

Digitalisera kommunala servicen i syfte att uppnå en bättre tillgänglighet i vardagen för näringsliv och boende på landsbygd	2020-01-01	2022-12-31	Pågår	60%
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Förvaltningen har en rad e-tjänster, dessa bidrar till ökad tillgänglighet för föreningslivet, men även till mer effektiv handläggning.

Uppdrag att skapa fler praktikplatser inom respektive verksamhetsområde	2020-01-01	2022-12-31	Pågår	40%
-------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Förvaltningen har stärkt samarbetet med enheten Arbetsliv och försörjning.

Särskilda uppdrag - inriktning	Startdatum	Slutdatum	Status
--------------------------------	------------	-----------	--------

Alla nämnder, bolag ska implementera förhållningsättet enligt styrdokumentet grundläggande värdering för Hudiksvalls kommun till alla förtroendevalda och medarbetare i respektive verksamhet	2019-09-30	2022-12-31	Pågår
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------------	-------

**Kommentar:**

Strategerna för social hållbarhet medverkar till att driva det kommunövergripande arbetet inom området.

Särskilda uppdrag - inriktning	Startdatum	Slutdatum	Status
Nämnder och förvaltningar i princip avstår ifrån att lägga uppdrag eller starta utredningar under 2020, som inte är kostnadsreducerande	2020-01-01	2020-12-31	Klar
Ökad andel ekologiska produkter	2015-01-01	2022-12-31	Väntar
<b>Kommentar:</b> Underlag saknas för att kunna mäta indikatorn. Frågan hålls levande.			
Arbeta efter en modell som ett led i att förbättra arbetsmiljön och öka frisknärvaron	2017-08-21	2022-12-31	Väntar
<b>Kommentar:</b> Kommunen använder inte längre Kraftkartan som metod. Förvaltningen väntar på nya centrala rutiner. Det systematiska arbetsmiljöarbetet pågår parallellt.			
Arbeta enligt intentionerna om hållbar utveckling i agenda 2030	2019-01-01	2022-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Genom att förvaltningen har arbetat med hållbarhetsbedömningar har intentionerna i agenda 2030 följts i större frågor. Strategen för social hållbarhet har medverkat i att göra en sammanställning av kommunens arbete med Agenda 2030.			
Skapa innovationsrika och entreprenörvänliga miljöer	2015-01-01	2022-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Resurscentrum för natur och teknik har arbetat direkt för detta uppdrag. Exempelvis har Mulle Mecks utvecklat upplevelsen i utställningen med UV ljus och fluorescerande ljus. Övriga förvaltningen har verkat för kreativitet och skaparkraft på olika sätt.			
Öka barns och ungas delaktighet i kommunala beslutsprocesser	2017-04-24	2022-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Se kommentarer nedan under rubriken Övriga händelser, Ungas delaktighet.			
Ge Kf återrapport barn och ungas delaktighet samband med bokslut	2017-04-24	2022-12-31	Klar
Väl fungerande arbetsorganisation - delaktighet	2015-01-01	2022-12-31	Pågår
Att samtliga intraprenadavtal skrivs mellan ansvarig nämnd och respektive enhet	2020-06-15	2022-12-31	Ej påbörjad
<b>Kommentar:</b> Kultur- och fritidsnämnden har inga intraprenadavtal.			
Att intraprenadavtalen följs upp årsvis av respektive nämnd	2020-06-15	2022-12-31	Ej påbörjad

## Uppdrag från nämnd

Uppdrag från nämnd	Startdatum	Slutdatum	Status
att ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheten att stötta föreningar att ordna lovaktiviteter utomhus under påsklovet, samt att verkställa om förutsättningar finns.	2020-03-25	2020-03-25	Klar
<b>Kommentar:</b> Hudiksvall simklubb har haft sommarsimskola på utebadet i Delsbo.			
Ett strukturerat samarbete mellan lärandenämnden och kultur- och fritidsnämnden är infört	2020-06-01	2020-12-31	Klar
Utveckla gårdsråd på samtliga fritidsgårdar	2020-06-02	2020-12-31	Stoppad
<b>Kommentar:</b> Genom att ansluta till KEKS har fritidsgårdarna valt en alternativ metod för deltagarnas inflytande. Man har förhoppningen om att den ska få ett större genomslag för alla som går på fritidsgården.			
Översyn av rutinerna för kulturskolans kö	2020-06-02	2020-12-31	Ej påbörjad
<b>Kommentar:</b> En utredning pågår kring hur kulturskolan hanterar kön. Kulturskolan har blivit effektivare vid nyintagna av elever samt avslut av befintliga elever. Dialog pågår kring hur många ämnen en enskild elev får ha.			
Inled en försöksverksamhet med kulturprojekt för förskolan	2020-06-02	2020-12-31	Klar
<b>Kommentar:</b> Uppdraget gäller kulturskolan, verksamheten har permanentats.			
En översyn av samtliga bidragsregler vart femte år	2020-06-02	2020-12-31	Klar
<b>Kommentar:</b> Under 2022 utreds driftsbidragen samt bidragen till allmänna samlingslokaler (med fokus på Folkets Hus-förening i Delsbo och Iggesund).			
Bidragen till och samarbetet med Studieförbunden stärker kultur- och fritidsnämndens mål	2020-06-02	2020-12-31	Klar
<b>Kommentar:</b> Nätverksmöten med studieförbunden minst en gång per år.			
Ett nytt avtal tecknas mellan kommunen och RF SISU för 2021-2023	2020-09-01	2020-12-31	Klar
Självservice tid är införd på biblioteken	2020-06-02	2020-12-31	Klar
Tillgänglighetsinventering ur ett nytt perspektiv (bibliotek)	2020-06-02	2020-12-31	Ej påbörjad



Uppdrag från nämnd	Startdatum	Slutdatum	Status
Rutiner kring kommunens arbete med konst är nedtecknade och förankrade med TEN och KS	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Arbetet pågår tillsammans med tekniska och tillväxtenheten.			
Fastställda rutiner för intern samverkan om rörligt friluftsliv	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
Fastställa rutiner för samverkan mellan KFN, TEN, kommunledningen, Glysisvallen och föreningarna	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Samverkan pågår mellan de olika aktörerna, men inte enligt någon fastställd rutin.			
Glada Hudik-teatern ska bedriva en externt finansierad internationell verksamhet	2022-04-28	2023-12-31	Klar

## Övriga händelser

### Indikatorer

#### Indikatorer till kommunfullmäktiges verksamhetsmål

##### Samhällstjänster av högsta kvalitet

Indikator	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
<b>Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter</b>					
(N15723) Simkunniga barn åk 6, andel (%)	94.5%	93.2%	94.0%		
(N15723) Simkunniga barn, <b>flickor</b> , åk 6, andel (%)	92.8%	91.3%	93.8%		
(N15723) Simkunniga barn åk 6, <b>pojkar</b> , andel (%)	95.9%	95.1%	94.1%		
KFN Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%) (N09890)					
(N09891) Flickor i kulturskolan, 6-19 år, andel (%)	57.0%	67.0%			
KFN Antal barn och unga som möter Kulturskolans projekt i skolan och förskolan	2 463	1 785	1 161		
<b>Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet</b>					
(N09807) Fysiska besök vid kommunala bibliotek, antal/inv	5.1	4.2	3.7		

Indikator	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
<b>Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering</b>					
KFN Öka antalet e-tjänster som kultur- och fritidsnämnden erbjuder	33	36	36		
KFN Öka antalet externa kunder som använder kultur- och fritidsnämndens e-tjänst (antal användare)	364	610	1 958		

## Attraktiv och hållbar livsmiljö

Indikator	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
<b>Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet</b>					
(U01413) Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)		29%	29%		
(U01405) Invånare 16-84 år med bra självskattat hälsotillstånd kommun, andel (%)		63.0%	64.0%		
Andel unga som tycker att de har mycket stora eller ganska stora möjligheter att föra fram sina åsikter till dem som bestämmer i kommunen. (Lupp)	18.5%				
Antal forum för ungas delaktighet (i förvaltningar och nämnd)	15	13	12		

## Indikatorer till nämndens verksamhetsmål

Indikator	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
<b>KFN Att väcka intresse för teknik och naturvetenskap hos unga</b>					
KFN Antalet besök på besöksmålet Mulle Meck	12 802	6 914	5 111	5 967	
<b>KFN Alla barn och unga får ta del av kulturutbudet</b>					
KFN Antal unika klasser/förskolegrupper som har tagit del av Kultur i förskola/skola (KiFS)		133	89	145	
<b>KFN Att fördjupa intresse för teknik och naturvetenskap hos unga</b>					
KFN Antal deltagare i Mulle Meck och KomTeks kurser	110	106	40	25	
KFN Antal deltagare i Mulle Meck och KomTeks kurser, <b>flickor</b>	40	45	12	7	
KFN Antal deltagare i Mulle Meck och KomTeks kurser, <b>pojkar</b>	70	51			
KFN Antal barn och unga som möter Mulle Meck och KomTeks medarbetare i förskolan och skolan	1 257	974	690	227	

Indikator	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
<b>KFN Hudiksvalls kommun är en föregångare vad gäller integration mellan grundskolan och särskolan</b>					
KFN Andel av lärarna på Västra skolan ser en bättre integration mellan eleverna på grundskolan och grundsärskolan i samband med Glada Hudik-teaterns projekt					
KFN Antal kommuner som arbetar efter den metod som utarbetats av Glada Hudik-teatern på Västra skolan					
<b>KFN Ökad tillgänglighet på biblioteken</b>					
KFN Totalt antal besökare vid kommunala bibliotek	253 253	223 297	139 340		
<b>KFN Öka antalet besökare på fritidsgårdarna</b>					
KFN Antalet besökare på fritidsgårdar	13 620	13 356	9 514		
<b>KFN Korta kön till kulturskolan</b>					
KFN Antalet platser i kulturskolans kö		582	554	766	
<b>Indikator</b>					
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Mål 2022</b>
<b>KFN Kommunens barn och unga ska röra på sig mer än riksgenomsnittet</b>					
KFN Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/invånare 7-20 år (U09800)					
<b>KFN Biblioteket verkar läsfrämjande</b>					
KFN Antal lån av media	323 712	293 321	235 380		
KFN Antal nya bibliotekskort	1 463	996	1 050		
<b>KFN Baden bidrar till att den enskildes hälsa utvecklas i en positiv riktning</b>					
KFN Antal besökare på badhusen	104 128	72 443	57 974		
<b>KFN Bredda utbudet av aktiviteter på fritidsgårdarna</b>					
KFN Antal aktiviteter efter önskemål från gårdsråden		7			
<b>KFN Ökad simkunnighet hos fler målgrupper än skolbarn</b>					
KFN Antal grupper i simundervisning, utöver skolan		9	12	2	