

Hudiksvalls  
kommun

## Kultur- och fritidsnämnd

# Verksamhetsrapport 2021-12-31

Ordförande: Gerd Olsson (S)

Förvaltningschef: Anna Lindqvist

Datum för beslut: 2022-04-06

Diarienummer: 2020-037

# Innehåll

Sammanfattning .....	3
Viktiga händelser .....	4
Effekter av pandemin .....	4
Förväntad utveckling .....	8
Verksamhetsrisker .....	8
Ekonomi .....	9
Resultaträkning .....	9
Resultat per ansvar .....	9
Kommentar av ekonomiskt resultat .....	10
Investeringar .....	11
Internleasing .....	11
Medarbetare .....	11
Anställningar .....	11
Könsfördelning av samtliga anställningar .....	12
Genomsnittlig sysselsättningsgrad .....	12
Totalt arbetad tid omräknat i antal årsarbetare .....	13
Fördelning av totalt utförd tid mellan anställningsformer .....	14
Sammanfattande kommentar av personalresurser .....	14
Rekrytering och kompetensförsörjning .....	14
Förvaltningens kompetensförsörjningsplan för 2022-2026 .....	14
Behov av rekrytering och kompetensförsörjning .....	15
Årliga arbetsmiljöuppföljningar .....	15
Årlig uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete .....	15
Aktiva åtgärder enligt Diskrimineringslagen .....	15
Måluppfyllelse .....	15
Övergripande mål: Samhällstjänster av högsta kvalitet .....	15
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter .....	15
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Minska sjukskrivningarna .....	16
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Ökad kvalitet i våra verksamheter .....	17
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet .....	19
Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering .....	20
Övergripande mål: Attraktiv och hållbar livsmiljö .....	21

Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet .....	21
Uppdrag.....	25
Särskilda uppdrag.....	25
Uppdrag från nämnd.....	29
Övriga händelser .....	31
Bilaga - Indikatorer .....	36

# Sammanfattning

## Ekonomi

Coronapandemin har haft stor påverkan med minskade intäkter då verksamheter varit stängda eller begränsade på grund av restriktioner. Ekonomiskt vägs de låga intäkterna upp av att planerade aktiviteter inte har kunnat genomföras, det har inte funnits behov av att anställa vikarier och extrapersonal samt att förbrukningen minskat.

## Måluppfyllelse

Stora delar av verksamheten i förvaltningen har fått planeras om på grund av pandemin. Mycket har fått ställas in och verksamheter har varit stängda i perioder. Men krisen har även lett till kreativa och nytänkande lösningar, digitalt, utomhus eller nya tjänster som exempelvis färdiga bokkassar på biblioteket.

Som en följd av pandemin har det blivit än mer tydligt hur viktigt det är att arbeta för att kultur- och fritidsverksamheterna når till alla barn och unga. Förvaltningen har fördjupat arbetet om barnens rätt med utbildningar, workshops och verksamhetsutveckling. Fritidsgården för motorintresserade unga, Drivknuten, är ett exempel. Ett annat är arbetet med att skapa ett kunskapscenter för tillgänglig konst och kultur, Scen:se.

Glada Hudik-teaterns verksamhet och olika projekt är ett viktigt tillskott till förvaltningen.

## Viktiga händelser

Glada Hudik-teatern har överförs från social- och omsorgsnämnden till kultur- och fritidsnämnden. Enheten är ett viktigt tillskott inte minst i förvaltningens arbete för alla lika värde.

Året har påverkats stort av pandemin. I vanliga fall arbetar medarbetarna för att utveckla våra verksamheter som mötesplatser. Pandemin har i stället lett till ett aktivt arbete för att minimera antalet fysiska besök. Där det har varit möjligt har verksamheten ställt om och bedrivits digitalt.

Under hösten öppnande badhusen med de nya öppettider som man planerat för under en längre period. De nya öppettiderna har fallit väl ut och uppskattades av besökarna.

Självserviceöppet mellan klockan 8-20 har införts på Huvudbiblioteket, Enångers och Sörforsa bibliotek (finns sedan tidigare på Delsbos och Iggesunds bibliotek). Tjänsten innebär en ökad tillgänglighet av bibliotekets resurser för de besökare som kan sköta sina lån själva.

En biblioteksbil är upphandlad tillsammans med Ljusdals och Nordanstigs kommuner. Ett projekt pågår för att utveckla verksamheten mot kommunernas äldsta och yngsta invånare. Allt bekostas med statliga medel från Stärkta bibliotek.

Fritidsgården Drivknuten med inriktning mot motorintresserade unga öppnade under året. Verksamheten drivs i samverkan mellan fritidsgårdarna, förebyggande enheten i SOM och Bromangymnasiets fordonsprogram.

Kulturskolan har fått bidrag från Statens Kulturråd som har lett till att verksamheten fått ett nytt ämne, musikproduktion.

## Effekter av pandemin

Det har varit många restriktioner och anpassningar för enheterna med anledning av pandemin, ofta har de kommit med kort varsel. Detta har varit påfrestande för både besökare och medarbetare.

### Badhus

I januari 2021 var badhusen helt stängda för all verksamhet. Succesivt startade verksamheten upp med skolans simundervisning, därefter för föreningsverksamhet för barn och unga i olika åldersgrupper, men ej öppet för tävlingar. Utebadet öppnade som vanligt men med stora restriktioner, som lättade under sommaren. Badhusen öppnade för allmänheten under hösten, men med stora restriktioner.

## Gym

Förvaltningens gym på badhuset i Iggesund var stängt större delen av året, men öppnades upp med restriktioner under hösten.

## Idrottshallar

I januari var idrottshallar och gymnastiksalarna helt stängda för all verksamhet. Succesivt startade verksamheten för föreningsverksamhet med barn och unga upp i olika åldersgrupper. Det var endast matcher för elitlag under våren. Under hösten pågick träningar och matcher för alla åldrar. Det har varit många spontana bokningar av privatpersoner i gymnastiksalarna.

Omklädningsrummen hölls stängda under året. Under sommaren öppnades de tre idrottshallar som normalt hålls öppna på sommaren, då lättade även restriktionerna angående åldersindelning. Efter sommaruppehållet öppnade samtliga idrottshallar och gymnastiksalarna, med undantag för Räddningstjänstens idrottshall. Den hölls stängd fram till oktober då det bedöms som synnerligen viktigt att motverka smittspridning inom räddningstjänsten.

## 316 Kubik och Teatern

I januari var lokalerna stängda för bokningar. De öppnades under maj med strikta restriktioner. Restriktionerna har lättats succesivt enligt Folkhälsomyndighetens riktlinjer.

## Bibliotek

I samband med den stora nedstängningen som regeringen gjorde vid julhelgen 2020 stängdes även biblioteken. Efter att det uppmärksammats att denna stängning stred mot bibliotekslagen öppnade verksamheten igen tidigt i januari, men med stora restriktioner. Exempelvis togs alla sittplatser bort samt att den tid som besökarna fick befinna sig i lokalerna begränsades. Filialerna hölls fortsatt stängda. Låntagarna kompensades på olika sätt exempelvis genom en utökad "boken kommer"-verksamhet och möjlighet att hämta sina boken vid bibliotekens entréer. Tidigt under vintern öppnade filialerna i Delsbo och Iggesund samt att restriktionerna succesivt lättade på Huvudbiblioteket. I maj öppnade filialerna igen och många av restriktionerna togs succesivt bort.

Programverksamhet och medarbetarnas fortbildning genomfördes digitalt.

Biblioteket anordnade en pandemianpassad sommarlovsaktivitet för barn 0-15 år med läspåsar som innehöll en gävbok och pyssel eller leksak, beroende på ålder.

## Fritidsgårdarna

I början av året bedrev fritidsgårdarna endast digital verksamhet och genomförde viss verksamhet i samarbete med socialtjänstens fältarbete. Under våren öppnade gårdarna igen succesivt beroende på lokalernas storlek och enligt den åldersindelning som





Folkhälsomyndigheten uppgav. Programaktiviteter bedrevs även senare under våren endast utomhus. Iggesund fritidsgård hade under en period sin verksamhet i skolans lokaler då de är större och bedömdes som mer smittsäkra. För att undvika trängsel hade fritidsgårdarna i perioder begränsat antalet personer som fick vistas inne på varje fritidsgård.

## Kulturskolan

Verksamheten har påverkats stort av restriktionerna och har anpassats beroende på elevernas ålder, om undervisningen bedrivits enskilt eller i grupp samt efter de speciella restriktioner som gällt för körsång och orkesterverksamhet. En stor del av verksamheten har bedrivits på distans. Kulturskolan har endast arrangerat några få mindre framträdanden. För att eleverna ändå skulle få visa sina anhöriga vad de lärt sig spelade man in en film. Filmen kan på grund av personuppgiftsskäl inte spridas till allmänheten.

Den omfattande projektverksamhet som kulturskolan bedriver tillsammans med lärandeförvaltningen har påverkats. Några projekt har bedrivits via distansundervisning i samverkan med elevernas ordinarie lärare, några har ställts in men i perioder har några projekt ändå kunnat bedrivas på plats.

## Resurscentrum för natur och teknik

Mulle Meck har haft restriktioner under hela året. Första halvan av året var det stängt och andra halvan var det öppet med restriktioner. Samtliga aktiviteter på Mulle Meck, utöver öppethållandet har varit inställda.

KomTek hade restriktioner under första halvåret och utvecklade digitala alternativ till fritidskurser. Under hösten pågick fysiska kurser med en digital kurs som alternativ men inte med lika många deltagare som vanligt. Genom distanskurserna har verksamheten nått nya målgrupper, framför allt barn och unga på landsbygden. KomTek har även bedrivit utbildningar för lärare på distans.

KomTek kunde inte åka på klassbesök under våren vilket kompensades under hösten.

## Glada Hudik-teatern

Teaterträningarna har varit pausade under hela året. Främst beror detta på pandemin, men även på att ett arbete pågår med att ta ställning till hur verksamheten ska bedrivas när den nu finns i kultur- och fritidsnämndens regi och inte drivs som daglig verksamhet.

Glada Hudik-teaterns projekt har pågått som planerat, men med corona-anpassningar.

En planerad aktivitet som inte kunnat genomföras är Sverigeturnén med Catwalk live.

## Förvaltningsledningen

Förvaltningsledningen, liksom de medarbetare i övrigt som har haft möjlighet, har arbetat hemma större delen av året.



Kommunens isbanor spolades upp tidigare än vanligt och utomhusbadens bryggor lades i tidigt, allt för att uppmuntra allmänheten till utomhusaktiviteter.

Inga offentliga arrangemang genomfördes under våren. Efter lättnader från Folkhälsomyndigheten genomfördes invigningen av Musik vid Dellen med närvarande publik. Några så kallade flash mobs, det vill säga oannonserade uppträdanden, genomfördes på nationaldagen och av Sommarlovsdansarna. Nationaldagsfirandet gjordes om till ett smittsäkert utomhusevenemang med sång och musik från hustaken samt en film av dagen. En ny form för konserter, balkongkonserter, genomfördes på kommunens äldreboenden med artisterna ute på gården och åskådarna på balkonger och i fönster.

Förvaltningen har haft nära kontakter med föreningslivet för att följa pandemins effekter, inte minst ekonomiskt. Under året har kommunen delat ut 1 800 000 kronor till föreningslivet i coronastöd, 800 000 kronor av dessa fördelades av kultur- och fritidsnämnden. Syftet har varit att motverka de negativa effekter som pandemin haft på föreningarna.

Kulturprogram för barn och unga har anpassats efter rådande restriktioner. Föreställningar har flyttats fram, ställts in eller anpassats till pandemin.

### Kultur- och fritidsförvaltningens samverkan med skolan

Alla förvaltningens enheter samverkar på olika sätt med skolan. Den verksamheten har varit strikt reglerad. Exempelvis har det under året varit begränsningar vad gäller besök av utomstående på skolor och förskolor samt att man inte har blandat barn från olika skolor och i perioder från olika barngrupper och klasser. Dessa restriktioner har lett till att det har blivit betydligt mindre verksamhet för det enskilda barnet; färre simlektioner, färre kulturarrangemang, uteblivna projekt tillsammans med kulturskolan, uteblivna besök av fritidsledarna, färre eller kanske helt uteblivna besök på bibliotek.

### Långsiktiga effekter av pandemin

Folkhälsomyndigheten har under hela pandemin lyft fram vikten av att våra barn och unga ska få möjlighet att leva ett så normalt liv som möjligt med skola och fritidsaktiviteter. Med de begränsningar som kultur- och fritidsförvaltningen tvingats göra är det dock tydligt att pandemin fått allvarliga konsekvenser för barn och unga. Trots föreningarnas och medarbetarnas kreativitet och vilja att hitta lösningar för att fortsätta driva sin verksamhet har det varit omöjligt att ge barn och unga tillgång till det rika kultur och fritidsutbud som de har rätt till och som är så viktigt för så många. Det finns en oro för att barn och ungdomar inte hittar tillbaka till sina aktiviteter efter pandemin. Förvaltningens strateg för social hållbarhet har ett kommunövergripande uppdrag att följa utvecklingen av pandemins långsiktiga effekter.



## Förväntad utveckling

Kommunens ambition att växa får konsekvenser för kultur- och fritidsförvaltningens enheter. Fler kommuninnevånare innebär ett ökat tryck på exempelvis idrottsanläggningar, fritidsgårdar och kulturskola. Det finns anledning att betona att förvaltningens olika kompetenser är viktiga i samhällsbygget.

Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar målmedvetet gentemot olika målgrupper för att utveckla verksamhet som är angelägen för alla som bor i kommunen. I och med att Barnkonventionen blivit lag, är detta extra viktigt när det gäller barn och unga. Detta förutsätter kompetenta medarbetare, stor tillgänglighet och ett genomtänkt utvecklingsarbete. Att vidareutveckla en fortsatt relevant verksamhet i takt med en föränderlig omvärld, och samtidigt som kostnaderna inte får öka värna om medarbetarnas arbetsmiljö, är en utmaning.

Ett lagförslag om ett tillträdesförbud till badanläggningar och bibliotek är lagt under 2021, grundat på en bedömning av risken för brott och allvarliga trakasserier. Tillträdesförbud till bibliotek ska även kunna meddelas vid risk för vissa ordningsstörningar. Lagändringarna föreslås träda i kraft den 1 juli 2022.

## Verksamhetsrisker

En stor risk som framkommer i analyserna av pandemins långsiktiga konsekvenser är att klyftorna mellan olika grupper har ökat. Detta gäller inom många olika områden (utbildning, arbetslöshet, sjukdom, delaktighet/kontroll). Klyftorna riskerar att permanentas om det inte sätts in riktade åtgärder. Det blir alltså ännu viktigare för förvaltningen att hitta vägar till att nå ”alla” barn.

Det finns verksamhetsrisker kopplade till förvaltningens lokaler. Verksamhetslokalerna för badhus, bibliotek och Forsa fritidsgård är förhållandevis gamla. Både KomTek och Mulle Meck har problem med lokalerna vad gäller kvalitet, utrymme och förråds möjligheter. Det finns samordningsvinster om Mulle Meck och KomTek kunde samlokaliseras. Kulturskolan har nya anpassade lokaler. Men lösningen med att ha viss verksamhet på Läroverket och annan verksamhet i Vallnersgården är inte bra för den samlade utvecklingen av kulturskolan.



# Ekonomi

## Resultaträkning

Konto	Utfall jan - dec 2020	Utfall jan - dec 2021	Budget jan - dec 2021	Avvikelse jan - dec 2021*
Intäkter	9 517	10 022	11 032	-1 010
Personalkostnader	-39 241	-43 144	-43 849	705
Övriga kostnader	-63 396	-66 218	-66 485	267
<b>Summa</b>	<b>-93 121</b>	<b>-99 340</b>	<b>-99 301</b>	<b>-39</b>

Enheten i tabellen är i tusentals kronor (tkr). \*Avvikelse utfall mot budget jan - dec 2021.

## Resultat per ansvar

Kostnadsställe	Utfall jan - dec 2020	Utfall jan - dec 2021	Budget jan - dec 2021	Avvikelse jan - dec 2021*
Nämnd	-758	-798	-978	180
Förvaltningsledning KoF	-7 043	-7 375	-7 572	197
Bidrag och stöd	-18 472	-20 428	-20 973	545
Kulturutveckling	-1 027	-1 012	-1 325	313
Kulturskola	-11 108	-11 451	-11 318	-133
Bibliotek	-17 953	-17 943	-17 999	56
Resurscentrum för natur och teknik	-2 385	-2 255	-2 164	-91
Glada Hudik-teatern		-2 991	-3 263	272
Fritidsutveckling	-11 170	-11 319	-11 380	61
Badhus och hallar	-17 730	-17 695	-16 454	-1 241
Fritidsgårdar	-5 474	-6 074	-5 875	-199
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	<b>-93 121</b>	<b>-99 340</b>	<b>-99 301</b>	<b>-39</b>

Enheten i tabellen är i tusentals kronor (tkr). \*Avvikelse utfall mot budget jan - dec 2021.

## Kommentar av ekonomiskt resultat

Pandemin har haft stor påverkan på kultur- och fritidsförvaltningens ekonomi. I analysen av tabellen "Resultaträkning" ovan bör man vara medveten om att förvaltningen har bedrivit projekt med extern finansiering på cirka 5 000 000 kronor. Projekten påverkar inte nettoutfallet, intäkter och kostnader är lika stora. Men de är obudgeterade och leder till att både intäkter och kostnader är högre än budget. I den ordinarie driften är intäkterna betydligt lägre än budget, vilket beror på nedstängning av verksamhet på grund av pandemin. Pandemins begränsningar har även lett till mindre kostnader för personal, bidrag och aktiviteter vilket är förklaringen till att förvaltningen endast har en mycket liten avvikelse.

Korta kommentarer till resultatet för respektive ansvar:

- Nämnden - Något inställt sammanträde samt inga aktiviteter som studiebesök eller resor.
- Förvaltningsledning – Förvaltningens reserverade medel för oförutsedda utgifter ger ett positivt resultat. Projektintäkterna under året har varit 1 220 000 kronor.
- Bidrag - Inställda aktiviteter ger ett positivt resultat. Kultur- och fritidsnämnden har fördelat 800 000 kronor till föreningslivet i coronastöd, medlen tillfördes nämnden från kommunstyrelsen och påverkar inte utfallet.
- Kulturutveckling - Inställda aktiviteter ger ett positivt resultat. Projektintäkterna under året har varit 384 000 kronor.
- Kulturskolan – En felkontering leder till ett negativt resultat. Projektintäkterna under året har varit 42 000 kronor.
- Bibliotek - Låg avvikelse, kommenteras ej. Projektintäkterna var 1 139 000 kronor under året.
- Resurscentrum för natur och teknik - Mulle Meck har drabbats hårt av minskade intäkter (cirka 180 000 kronor lägre än budget), delvis kompenseras det av minskade kostnader för extrapersonal.
- Glada Hudik-teatern - Inställda aktiviteter ger ett positivt resultat. Projektintäkterna under året har varit 2 451 000 kronor.
- Fritidsutveckling - Låg avvikelse, kommenteras ej.
- Badhus och hallar - Badhusen har drabbats hårt av minskade intäkter (2 800 000 kronor lägre än budget, cirka), delvis kompenseras det av minskade kostnader för vikarier och förbrukningsmaterial.
- Fritidsgårdar - Kommunstyrelsen har beslutat att fritidsgården för motorintresserade unga, Drivknuten, ska få kosta 250 000 kronor utöver budget. Projektintäkterna under året har varit 56 000 kronor.

Anledningen till att projektintäkterna redovisas ovan är bedömningen att de är relevanta då de bidrar till mer kultur- och fritidsverksamhet i Hudiksvalls kommun samt har betydelse för förvaltningens utveckling.



## Investeringar

Projektstruktur	Utfall jan - dec 2021	Budget jan - dec 2021	Avvikelse jan - dec 2021
7653 - Bokbil	0		0
8028 - Inventarier KOF	-487	-474	-13
<b>Summa Alla projekt</b>	<b>-487</b>	<b>-474</b>	<b>-13</b>

Enheten i tabellen är i tusentals kronor (tkr).

- Bokbil - Extern finansiering via Statens Kulturråd.
- Biblioteket - Nya bokhyllor i magasinet.
- Resurscentrum för natur och teknik - Inspelningsstudio på KomTek.
- Badhus och hallar - Håstaholmens idrottshall: matchur, innebandysarg, högtalaranläggning.
- Kulturskolan – Intäckningar (draperier) till dramasalen.

## Internleasing

	Utfall jan - dec 2021	Budget jan - dec 2021	Avvikelse jan - dec 2021

Enheten i tabellen är i tusentals kronor (tkr).

Kultur- och fritidsförvaltningen har ingen internleasing.

## Medarbetare

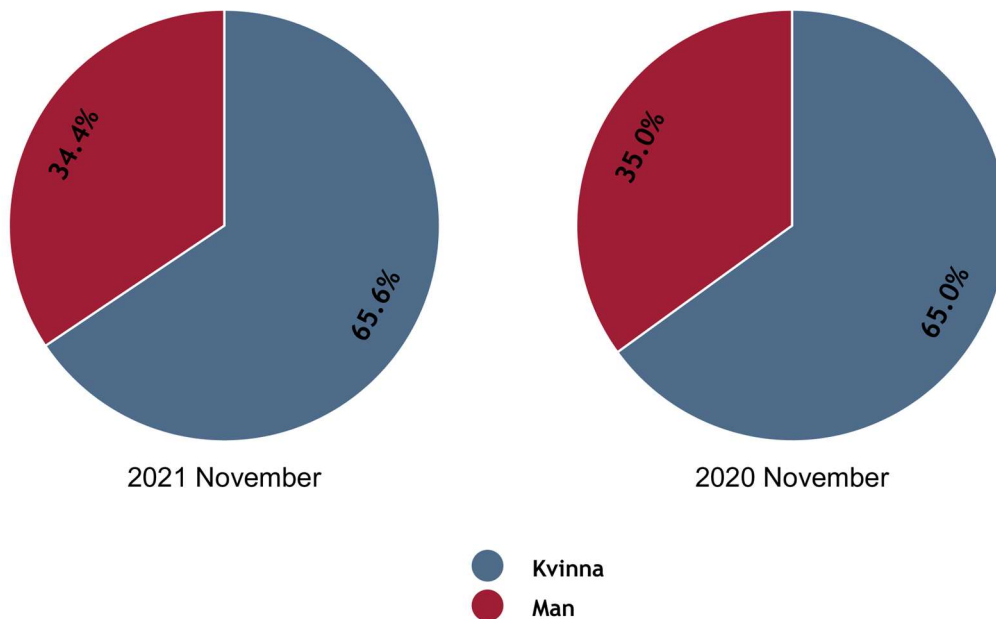
### Anställningar

Månads- /timavlönade	2021	2021	2021	2020	2020	2020
	Alla kön	Kvinna	Man	Alla kön	Kvinna	Man
timavlönade	35	25	10	31	19	12
visstid månadsavlönade	5	4	1	6	5	1
tillsvidareanställda	85	53	32	83	54	29
<b>Alla</b>	<b>125</b>	<b>82</b>	<b>43</b>	<b>120</b>	<b>78</b>	<b>42</b>

När inget annat finns angivet så avser personalstatistiken i avsnittet medarbetare utfall för november månad aktuellt år.

Antalet anställningar har ökat något på grund av att Glada Hudik-teatern förts över till förvaltningen. För övrigt visar inte siffrorna på några egentliga förändringar mot 2020.

## Könsfördelning av samtliga anställningar



När inget annat finns angivet så avser personalstatistiken i avsnittet medarbetare utfall för november månad aktuellt år.

## Genomsnittlig sysselsättningsgrad

Månadsanställda	Kön	2018	2019	2020	2021
tillsvidareanställda	Alla kön	94.4%	93.9%	93.3%	94.5%
tillsvidareanställda	Kvinna	94.5%	93.4%	93.0%	94.2%
tillsvidareanställda	Man	94.4%	95.2%	93.8%	94.8%
visstid månadsavlönade	Alla kön	75.1%	83.3%	81.7%	92.0%
visstid månadsavlönade	Kvinna	75.1%	78.6%	78.0%	90.0%
visstid månadsavlönade	Man	75.0%	100.0%	100.0%	100.0%
<b>Alla</b>	<b>Alla kön</b>	<b>91.0%</b>	<b>92.9%</b>	<b>92.5%</b>	<b>93.7%</b>
<b>Alla</b>	<b>Kvinna</b>	<b>90.8%</b>	<b>91.8%</b>	<b>91.7%</b>	<b>94.2%</b>
<b>Alla</b>	<b>Man</b>	<b>91.6%</b>	<b>95.5%</b>	<b>94.0%</b>	<b>92.9%</b>



När inget annat finns angivet så avser personalstatistiken i avsnittet medarbetare utfall för november månad aktuellt år.

Det pågår sedan flera år tillbaka ett arbete i förvaltningen för att öka sysselsättningsgraden. Det kan vara svårt att komma så mycket längre i det arbetet både med hänsyn till verksamheternas behov och medarbetarnas önskemål.

## Totalt arbetad tid omräknat i antal årsarbetare

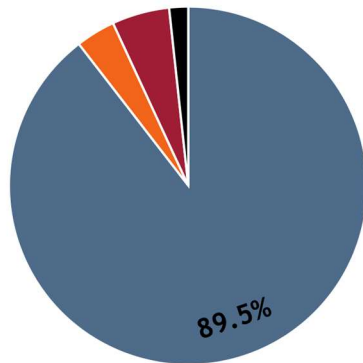
Månads-/timavlönade	2018	2019	2020	2021
Totalt arbetad tid utförd av tillsvidareanställda	51.6	52.7	51.8	55.1
Totalt arbetad tid utförd av timavlönade	3.7	3.5	2.7	2.2
Totalt arbetad tid utförd av visstid månadsavlönade	6.1	7.2	4.2	3.2
Totalt arbetad tid utförd av övriga				1.0
<b>Totalt arbetad tid utförd av alla</b>	<b>61.4</b>	<b>63.4</b>	<b>58.8</b>	<b>61.5</b>

Tabellen visar antal årsarbetare utifrån totalt arbetad tid januari till november månad per år för de senaste fyra åren. Totalt arbetad tid är ett mått på utförda timmar, all frånvaro även lagstadgad semester har räknats bort.

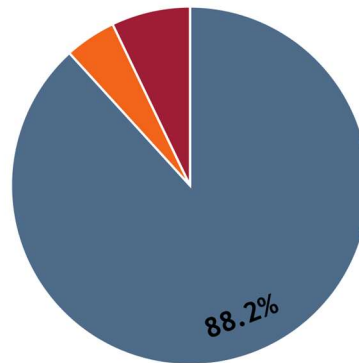
Siffrorna påverkas av att Glada Hudik-teatern är en ny enhet i förvaltningen sedan 2021 och av pandemin 2020-2021. Tabellen visar tydligt att förvaltningen inte behövt anlita timavlönade och visstidsanställda i samma omfattning under pandemin som under ett normalår.



## Fördelning av totalt utförd tid mellan anställningsformer.



Årsarbetare Jan - Nov 2021



Årsarbetare Jan - Nov 2020

- Totalt arbetad tid utförd av tillsvidareanställda
- Totalt arbetad tid utförd av timavlönade
- Totalt arbetad tid utförd av visstid månadsavlönade
- Totalt arbetad tid utförd av övriga

Den arbetade tiden av "övriga" som redovisas ovan syftar på den nya anställningsformen projektanställning. Medarbetare som jobbar i projekt har tidigare anställts som visstid månadsavlönade.

## Sammanfattande kommentar av personalresurser

Då verksamheterna begränsats under pandemin har man inte haft behov av att ta in tillfälliga anställningar i samma omfattning som under ett normalår. Detta gällde även 2020.

Den genomsnittliga sysselsättningsgraden har ökat något. Skillnaden i sysselsättningsgrad mellan könen är liten. Förvaltningen har i flera år arbetat för att öka sysselsättningsgraden. Det är osäkert om det går att komma så mycket längre i det arbetet.

## Rekrytering och kompetensförsörjning

### Förvaltningens kompetensförsörjningsplan för 2022-2026

Kultur- och fritidsförvaltningen har ingen egen, utan följer den kommunövergripande kompetensförsörjningsplanen.

## Behov av rekrytering och kompetensförsörjning

Förvaltningen har flera yrken som kräver specialister inom ett relativt smalt område, exempelvis kulturskolans lärare. Detta är en utmaning vid rekrytering och leder även till begränsade möjligheter att byta arbetsplats inom förvaltningen.

## Årliga arbetsmiljöuppföljningar

### Årlig uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete

De flesta enheter i förvaltningen arbetar systematiskt med arbetsmiljön och de fördelade arbetsmiljöuppgifterna fungerar i regel väl. De gånger arbetsmiljöansvar återlämnats till överordnas chef beror det på otydlig ansvarsfördelning mellan olika förvaltningar. Någon av enheterna behöver ökad kompetens inom arbetsmiljöområdet, det arbetet pågår. Samtliga enheter genomför riskbedömningar. Under perioden med pandemin har det varit extra stort fokus på arbetsmiljöfrågorna.

### Aktiva åtgärder enligt Diskrimineringslagen

I en tidigare lönekartläggning har bibliotekarierna lyfts fram som en kvinnodominerad grupp som halkat efter lönemässigt, 2022 är sista året med en extra lönesatsning på grund av detta. För övrigt har enheterna inte noterat några stora risker för diskriminering bland medarbetarna.

Däremot har värdet av en blandad grupp av medarbetare har lyfts fram. Personer med erfarenheter som ligger utanför samhällsnormen kan bidra till verksamhetsutveckling och ökad tillgänglighet i våra verksamheter.

## Måluppfyllelse

### Övergripande mål: Samhällstjänster av högsta kvalitet

#### Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter

---

##### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Pandemin har lett till stora utmaningar för förvaltningens samverkan med förskola och skola. Den överenskommelse som har tecknats mellan kultur- och fritidsförvaltningen och lärandeförvaltningen samt två av kommunens friskolor kommer att ge goda förutsättningar

så att alla barn regelbundet får uppleva professionell kultur under sin tid i förskolan och skolan. Det strategiska arbetet med att systematisera samverkan mellan kultur- och fritidsförvaltningen och lärandeförvaltningen fortsätter.

Simkunnigheten sjönk när simundervisningen ställdes in och den extra satsningen verksamheten gjorde på både grupp- och individnivå behövdes.

Tillsammans med lärare från grundskolan har Kulturskolans projekt i förskolan och grundskolan tydligare kopplats till målen i läroplanen.

Gymnasiebibliotekets personal har varit medbedömare vid gymnasiearbeten.

KomTek har hjälpt skolan och förskola med att uppfylla barn/elevs mål i NO och teknik samt även hjälpt till att underlätta för skolan att jobba ämnesövergripande genom NTA-natur och teknik för alla, Klassbesök på KomTek och lärarfortbildningar samt programmering i olika former. Många bokade klassbesök ställdes in under våren men verksamheten hann med fler än normalt under hösten så det finns ingen kö.

I samarbetet med Delsbo Electric genomfördes en aktivitet med Bobygda skola där alla elever på skolan jobbade med hållbara transporter på järnvägen. De byggde fordon som rullar på räls och det avslutades med en tävling där fordonen bedömdes på funktion och design.

Glada Hudik-teaterns projekt Catwalk i skolan genomfördes i flera klasser i kommunen. Projektet Tillsammans påbörjades på Västra skolan med syfte att öka integreringen mellan sarskolan och grundskolan.

Demokratiwerkstan är en ny modell för att vidareutveckla eleverna kunskap om det demokratiska systemet i kommunerna. Modellen har utarbetats av strategen för social hållbarhet tillsammans med representanter från högstadiet och gymnasiet

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Minska sjukskrivningarna

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Sjukskrivningarna har minskat, i faktiska tal gäller det både korttidsjukfrånvaro och långtidssjukfrånvaro. Det finns ingen tydlig skillnad mellan förvaltningens olika enheter. Rehabiliteringsinsatserna följs upp regelbundet i förvaltningschefens avstämningssamtal med enhetscheferna.

Enheterna arbetar på olika sätt för att öka hälsan bland medarbetarna. Det genomförs aktiviteter på förvaltningsövergripande nivå och på enhetsnivå. Frågan lyfts på personalmötena. Förvaltningen har under våren tagit initiativ till att vidareutveckla



hälsoinspiratörernas uppdrag. Bakgrunden var ett behov av att lägga extra kraft på det hälsofrämjandearbetet som en konsekvens av pandemin.

Enheterna har gjort riskbedömningar för att minska smittspridning i samband med coronautbrottet. Man har exempelvis infört rutiner för hur medarbetarna ska kommunicera restriktionerna, man har placerat plexiglas vid diskar, genomfört olika åtgärder för att öka avstånden mellan medarbetarna och mellan medarbetarna och besökare. Man har tillgång till handsprit, linjer på golven etc. Som ett led i att minska oron bland medarbetarna har förvaltningen arbetat strukturerat med informations- och kommunikationsfrågor under pandemin. Flera av enheterna har ökat antalet personalmöten.

Hela kultur- och fritidsförvaltningen har arbetat med Kraftkartan som ett redskap i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Därutöver genomförs årliga skyddsronder. Även medarbetarsamtalen och de handlingsplaner som dessa leder fram till ingår som en del i förvaltningens arbetsmiljöarbete.

Cheferna får viktigt stöd från PA-konsulterna och företagshälsovården i arbetsmiljöfrågor.

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Ökad kvalitet i våra verksamheter

---

### Bedömning

---

I hög grad uppfyllt

Kvalitet i de åtgärder som genomförts för att kultur- och fritidsförvaltningens besökare ska kunna känna sig förhållandevis trygga trots pandemin:

Verksamhetens lokaler och anläggningar har anpassats samt begränsat besöksantalet. Det finns tydlig information till besökarna på plats och på webben. Biblioteket har coronainformation på flera språk (svenska, engelska, arabiska, tigrinja). Markeringar underlättar för att hålla avstånd, samt att plexiglasskärmar mellan besökare och medarbetare har satts in. Handspritstationer finns tillgängligt. Ett stort arbete med markeringar med mera på utomhusbadet i Delsbo.

Kvalitet med information på flera olika språk:

Biblioteken har kartlagt och tillgodosett behovet av litteratur på olika språk. Fritidsgårdarna hänvisar i olika sammanhang till Ungdomsmottagningens webbsida (umo.se) som har information riktad till unga på flera olika språk. Bildstöd på fritidsgårdarna och badhusen.

Förbättrad kvalitet i lokalerna:

Biblioteket har möblerat om för att besökarna enklare ska kunna hitta det de söker och inspireras till ytterligare kunskapssökning. Håstaholmens idrottshall har utrustats med en innebandysarg och en ny högtalaranläggning. KomTek har installerat en studio för digitala utbildningar.



### Kvalitet med kompetenshöjande insatser för medarbetarna:

På förvaltningsdagen fick samtliga medarbetare en fördjupad utbildning om barns rättigheter. Fritidsgårdarna genomför gemensamt utbildningen "Innovationsguiden", om ungas delaktighet. Bibliotekets medarbetare har varit representerade på flera olika digitala utbildningar, t ex Förlagsdigidagarna, seminarium om språkstörning, lästläst för att ge ökad kvalitet i bemötandet med låntagarna. En grupp bibliotekarier fortbildas i konsten att leda författarsamtal. Mulle Meck och KomTek deltog i Visit Glada Hudiks utbildning "Värdskapet". Förvaltningens GDPR-samordnare har gått en utbildning om personuppgiftslagstiftningen. Kollegialt lärande i distansundervisning (Kulturskolan). Kollegialt lärande även på KomTek, Badhusen. Kollegialt lärande om varandras verksamheter, förvaltningsövergripande på dialogfika.

### Ökad kvalitet genom förslag från allmänheten:

Förslag via nämndens synpunktshantering, utvärderingar av KomTeks kurser, gårdsråd, tillgänglighetsinventeringar på biblioteken. Genom bibliotekets förslagslåda kom önskemål om ett urval barnböcker som kan lånas utanför ordinarie öppettider. Förslaget blev snabbt verklighet genom personalens effektiva agerande.

Förvaltningens medarbetare har arbetat kvalitetshöjande genom utbildningar och workshops för andra förvaltningar:

Workshops för kollegialt lärande om bedömning av barnets bästa enligt barnkonventionen (strategen för social hållbarhet). Utbildning om hållbarhet i kommunen för trainee-gruppen (strategen för social hållbarhet). KomTek och NTA har genomfört digitala fortbildningar för lärare som undervisar i teknik och naturorienterade ämnen.

### Samarbete inom förvaltningen:

Samarbete i enhetschefs-gruppen för att dra nytta av varandras kompetenser.

Bibliotek och badhus har samarbetat för att vidareutveckla och förbättrar verksamheter, exempelvis jobbat på fritidsgårdar, med Boken Kommer och boktransporter mellan biblioteken.

Programrådet har träffats regelbundet under året med ett uppdrag att utveckla gemensamma aktiviteter mellan förvaltningens enheter. Som en del i det arbetet har digitala dialogträffar genomförts med samtliga enheter och medarbetare. Ett resultat av dialogträffarna var att programrådet arrangerade ett quiz för allmänheten om förvaltningens verksamheter.

Kulturskolan och allmänskulturen samarbetade kring genomförandet av 6 juni firandet.

Förvaltningen har jobbat med att utveckla en övergripande PRAO inom KOF för högstadielärover.

Fritidsgårdarna anordnade teknikvecka i Delsbo och Hudiksvall, där KomTek medverkade.



## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Besöksantalen i verksamheterna har minskat betydligt under pandemin. Det är dock tydligt att under de perioder då restriktionerna lyfts har besökarna återvänt. Dock kvarstår den oro som finns för långsiktiga konsekvenser.

Coronautbrottet har påverkat förvaltningens service på ett negativt sätt. Servicen har överlag begränsats och enheterna har dragit ned på öppethållandet. Men det har även lett till utveckling och nya kreativa lösningar. Exempel på förändringar i servicen från förvaltningens olika enheter:

#### Badhus och hallar

Baden har infört nya öppettider utifrån besökares önskemål, de nya öppettiderna har varit välbesökta och mycket uppskattade.

Hemsidan har uppdaterats och gjorts mer lättillgänglig.

#### Bibliotek

Då alla bibliotek har infört självserviceöppet (förutom Bjuråker) har öppettimmarna ökat från 133 h/v till 428 h/v.

Medarbetarna har plockat ihop bokkassar till förskolor och skolor som inte kunnat besöka biblioteket på grund av restriktioner under pandemin.

Arbetsmiljöarbetet Kraftkartan har bland annat resulterat i förbättrad och mer effektiv intern kommunikation.

#### Kulturskolan

Under pandemin har verksamheten kunnat använda elevregistreringssystemet för att förbättra kommunikationen/servicen för eleverna.

#### Resurscentrum för natur och teknik

Eftersom Mulle Meck har varit stängt så har medarbetarna arbetat med att utveckla lokalen och arbetsmiljön, exempelvis iordningställt ett tillredningskök vid kontoret för att minska kontakten med besökarna och tillsammans med övriga förvaltningen skaffat ett nytt biljettbokningssystem.

Mulle Meck har utvecklat en ny väl fungerande hemsida.

KomTek har permanentat tillgängligheten för digitala kurser för barn.



Har infört Swish som betalningsmedel som besökarna på Mulle Meck kan använda vid behov.

### Fritidsgårdar

Verksamheten har varit flexibel och anpassat sig efter både gällande restriktioner och fritidsgårdarnas olika förutsättningar.

En nystartad mötesplatsenkät kommer att ligga till grund för hur verksamheten ska utvecklas.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Att väcka intresse för teknik och naturvetenskap hos unga

---

### Bedömning

---

Delvis uppfyllt

För att nå nya målgrupper hade KomTek en gratis sommarlovsaktivitet som var digital för åldern 10 - 16 år. Ytterligare en ordnades under höstlovet på temat legoutmaningar. De digitala kurserna medför att fler från hela kommunen kan delta. KomTeks kostnadsfria lovaktiviteter medför också en möjlighet för fler att vara med.

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering

---

### Bedömning

---

Delvis uppfyllt

Digitaliseringen har ökat under pandemin. Det är osäkert i vilken mån det lett till konkret effektivisering för enheterna. Däremot kan man se en tydlig effektivisering för de medborgare som använder aktuella tjänster. För att komma längre med effektiviseringar krävs ökad samverkan mellan förvaltningarna, exempelvis om man ska införa låssystem kopplade till bokningssystemen och betalsystem i samband med anmälning via e-tjänst.

Biblioteket arbetar folkbildande för att öka kommuninvånarnas digitala kompetens.

Självserviceutrustade bibliotek.

Tagit i bruk det uppdaterade kassasystemet på badhus.

Under 2021 har personalen tagit stora steg när det gäller digitalisering, främst i att få ut verksamhet till ungdomar under pandemin.

Genom att skapa e-tjänster för bidragsansökningarna har kvaliteten höjts och handläggningen effektiviserats.



Kulturskolan har en hemsida och ett elevregistreringssystem som är tydliga och förmedlar kunskap om verksamheten.

Förvaltningen har inte ökat antalet e-tjänster men användningen av e-tjänster har ökat. Ett exempel är möjligheten att anmäla sig till KomTeks kurser digitalt. Den stora ökningen gäller alla bidragsansökningar och föreningarnas rapporter som nu sker via e-tjänst.

## Övergripande mål: Attraktiv och hållbar livsmiljö

### Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet

---

#### **Bedömning**

---

I hög grad uppfyllt

Vad gäller ekologisk och ekonomisk hållbarhet följer nämnden kommunens generella arbete. Under året har olika samarbeten kring återbruk vidareutvecklats, till exempel med Återbruket och Fritidsbanken. Arbetet med Kretsloppsplanen har påbörjats.

Kultur- och fritidsnämnden har extra fokus på social hållbarhet, vilket framgår av indikatorer och åtgärder nedan.

Strategens kommunövergripande arbete har exempelvis inneburit:

- i arbetet för ökad trygghet har det genomförts en utbildningsdag om våldsbejakande extremism. Trygghetsgruppen har utvecklat arbetet med nulägesbeskrivningar och trygghetsvandringar.
- komplettering av nulägesbilden gällande social hållbarhet med en utredning som beskriver pandemins långsiktiga konsekvenser
- workshop med föreningar, andra aktörer i närsamhället och kommunens chefer om lösningar för att närma oss social hållbarhet och kommunens grundläggande värdering Allas lika värde.

### Åtgärd från kommunfullmäktige: Tillämpa hållbarhetsbedömningen

#### **Status**

---

Pågår

Tillämpar hållbarhetsbedömningar, till exempel vid införandet av biblioteks bilen.

Strategen för social hållbarhet har stöttat flera förvaltningar att genomföra hållbarhetsbedömningar i olika ärenden. Utöver workshops har implementering av verktyget skett genom dialoger med grupper av nyckelfunktioner: nämndsordföranden, gruppleddare, kommundirektörens ledningsgrupp, nämndsekreterare och kvalitetsteamet.



## Åtgärd från kommunfullmäktige: Hållbara rutiner för handläggning

### **Status**

---

Pågår

Hållbarhetsbedömningen av rutinerna för handläggning av arrangemangs- och evenemangsbidrag har reviderats.

Strategen för social hållbarhet har påbörjat arbetet med att hållbarhetssäkra inköps- och upphandlingsprocesserna i samarbete med inköpsteamet.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Kommunens barn och unga ska röra på sig mer än riksgenomsnittet

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Kultur- och fritidsförvaltningen och lärandeförvaltningen samarbetar och prioriterar simkunnighet, vilket leder till att Hudiksvalls kommun erbjuder skolans elever mer simundervisning än vad man gör i övriga kommuner i länet. Varje elev får möjlighet till 57 simundervisningslektioner från 6 år upp till årskurs 6.

Att bada är en rolig aktivitet där barn rör sig spontant.

Ett stort antal föreningar genomförde sommarlovsaktiviteter som innebar möjligheten att röra på sig under sommarlovet.

Aktiv stöttning i genomförandet av fotbollsskolor tillsammans med föreningar och RF-SISU.

Hittaut med särskilt fokus på skolutmaningen, aktivitetsslingan, familjedagarna på Hedebacken, fotbollsfredag och Fridance.

Isbanor spolats på samtliga grundskolor (med undantag för östra skolan som täcks upp av Skolbyn).

Kulturskolans dansundervisning.

Fritidsgårdarna har arrangerat digitala skattjakter i samhället.

Utställningen på Mulle Meck uppmuntrar till rörelse.

Glada Hudik-teaterns friskvårdsarbete.

Frågan var ett perspektiv i kultur- och fritidsnämndens yttrande om översiktsplanen.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Biblioteket verkar läsfrämjande

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Biblioteket arbetar med att låta det läsfrämjande arbetet genomsyra hela verksamheten. Exempel är att jobba med boktips i förskolan, grundskolan och i samarbete med Hela Hälsingland samt genom programpunkter på biblioteken med bland annat författarbesök och läsecirklar.

Ett annat sätt är bibliotekets läsfrämjande information och boktips till personal inom förskola och skola samt blivande barnskötare. Nu senast till den nyöppnade Öppna förskolan.

En del av det läsfrämjande arbetet sker i länets HelGe-samarbete och med Region Gävleborg.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Den enskildes hälsa utvecklas i en positiv riktning

---

### **Bedömning**

---

Ej accepterat värde

Verksamhetsmålet gäller enheten Badhus och hallar.

Under våren har verksamheten varit stängd för allmänheten. Det har kommit många kommentarer från kunder om hur viktig baden är för dem. Simning och vattenträning är ett skonsamt och effektivt sätt att motionera och som stärker den enskildes hälsa.

När verksamheten är öppen eftersträvas utveckling av aktiviteter som stärker hälsan, exempelvis genom att utöka grupper i babysim och simskolor för unga och vuxna, erbjuda skraddasydda må bra-kvällar, lovaktiviteter och extra öppet på loven.

Normalt erbjuder baden motionssim och flera olika vattenträningsspass under veckorna.

När badet öppnade för hösten anpassades öppettiderna till olika målgrupper efter önskemål från badgästerna.

Gymnastiksalarna ger möjlighet till spontan idrott såväl som föreningsidrott.



## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Bredda utbudet av aktiviteter på fritidsgårdarna

---

### **Bedömning**

---

Ej accepterat värde

Antalet aktiviteter på fritidsgårdarna har minskat på grund av pandemins restriktioner. Däremot har utbudet breddats genom att det digitala utbudet har utökats. Ett exempel på en digital aktivitet var live-bakning, då de unga fick möjlighet att hämta bak-påsar och sedan delta.

## Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsmål: Öka delaktigheten hos besökarna på fritidsgårdarna

---

### **Bedömning**

---

Delvis uppfyllt

Eftersom det inte funnits fungerande gårdsråd tidigare har delaktigheten förbättrats. Coronautbrottet och de begränsningar som det lett till har dock medfört att delaktigheten ändå varit förhållandevis låg.

# Uppdrag

## Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
Rullande medborgarkontor (utveckling av bokbussen)	2015-01-01	2019-12-31	Klar	100%
System för medarbetarna att kunna göra lönekarriär	2015-01-01	2022-12-31	Pågår	70%
Samordna, följa upp utarbetandet av handlingsplan tillsammans med övriga nämnder om barn och ungas delaktighet i kommunala beslutsprocesser	2017-04-24	2019-12-31	Klar	100%
Inga nya projekt startas upp som inte är kostnadsneutrala och kan leda till förbättrad och effektivare verksamhet	2017-08-21	2022-12-31	Klar	100%

### Kommentar:

Förvaltningen deltar inte i några projekt som inte är kostnadsneutrala. Exempel på projekt med extern finansiering under året har varit Skapande Skola, Stärkta bibliotek, Scen:se-projektet, musikproduktion på Kulturskolan, LONA-friluftsliv, Catwalk i skolan, Tillsammans, IKONER, internationella projekten med Glada Hudik-teatern. Ett nytt projekt är samarbetet med Lärande och SOM runt Drivknuten som delvis har extern finansiering.

Stödja föreningslivet och civilsamhället genom att stötta "idéburet offentligt partnerskap"	2017-08-21	2022-12-31	Pågår	100%
---	------------	------------	-------	------





Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
-----------------------------	------------	-----------	--------	------------

**Kommentar:**

IOP har blivit en inarbetad form för samspel mellan kultur- och fritidsförvaltningen och föreningslivet. Det finns sju aktuella iop-avtal mellan kultur- och fritidsnämnden och olika föreningar (Hälsinge Låtverkstad, Hitta ut, Lindefallet SK, Delsbo IF, Iggesunds IK, Fritidsbanken samt Hedebacken).

Inom givna ramar införa begreppet heltid som norm i den kommunala förvaltningen	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	50%
---	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Arbetet med Kommunals avtal om heltid som norm pågår. Generellt har förvaltningen i flera år arbetat för att öka tjänstgöringsgraden för medarbetarna.

I samarbete med KOF, SOM, Glysisvallen och föreningslivet som en del i lovaktiviteterna undersöka möjligheten att organisera spontan nattfotboll på olika platser i kommunen.	2019-01-01	2022-12-31	Klar	100%
---	------------	------------	------	------

**Kommentar:**

Strands IF har dragit igång Fotbollsfredag, finansiering har lösts genom att annan verksamhet pausats under coronapandemin. 2022 Finansieras verksamheten genom ett kommunövergripande IOP-avtal.

Utreda möjlighet att skapa ett gemensamt kulturkvarter för historia och framtid	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	20%
---	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Ett samarbete om uppdraget har inletts tillsammans med Hälsinglands Museum.

Tilläggsuppdrag översiktsplanarbetet, ta fram lämpliga områden för idrott och fritidsaktiviteter i syfte att möta framtida behov.	2019-01-01	2020-06-30	Klar	100%
---	------------	------------	------	------



Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
Digitalisera kommunala servicen i syfte att uppnå en bättre tillgänglighet i vardagen för näringsliv och boende på landsbygd	2020-01-01	2022-12-31	Pågår	70%

**Kommentar:**

Förvaltningen har en rad e-tjänster. Pandemin har bidragit till att tillgängligheten genom digitalisering har ökat.

Uppdrag att skapa fler praktikplatser inom respektive verksamhetsområde	2020-01-01	2020-12-31	Pågår	50%
---	------------	------------	-------	-----

**Kommentar:**

Ett samarbete har inletts mellan förvaltningens enhetschefer och SOM:s jobbcoacher.

Alla nämnder, bolag ska implementera förhållningsättet enligt styrdokumentet grundläggande värdering för Hudiksvalls kommun till alla förtroendevalda och medarbetare i respektive verksamhet	2019-09-30	2022-12-31	Pågår	
---	------------	------------	-------	--

**Kommentar:**

Arbetet med kommunens grundläggande värderingar pågår med projektstöd från myndigheten Delegationen mot segregation (Delmos).

Nämnder och förvaltningar i princip avstår ifrån att lägga uppdrag eller starta utredningar under 2020, som inte är kostnadsreducerande	2020-01-01	2020-12-31	Klart	
Ökad andel ekologiska produkter	2015-01-01	2022-12-31	Väntar	

**Kommentar:**

Underlag saknas för att kunna mäta indikatorn. Frågan hålls levande.



Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
Arbeta efter en modell som ett led i att förbättra arbetsmiljön och öka frisknärvaron	2017-08-21	2022-12-31	Pågår	
<b>Kommentar:</b> De flesta enheterna i förvaltningen har arbetat med Kraftkartan.				
Arbeta enligt intentionerna om hållbar utveckling i agenda 2030	2019-01-01	2022-12-31	Pågår	
<b>Kommentar:</b> Genom att förvaltningen har arbetat med hållbarhetsbedömningar har intentionerna i agenda 2030 följts i större frågor.				
Skapa innovationsrika och entreprenörvänliga miljöer	2015-01-01	2022-12-31	Pågår	
<b>Kommentar:</b> Resurscentrum för natur och teknik har arbetat direkt för detta uppdrag. Övriga förvaltningen har verkat för kreativitet och skaparkraft på olika sätt.				
Öka barns och ungas delaktighet i kommunala beslutsprocesser	2017-04-24	2022-12-31	Pågår	
<b>Kommentar:</b> Se kommentarer nedan under rubriken Övriga händelser, Ungas delaktighet.				
Ge Kf återrapport, barn och ungas delaktighet samband med bokslut	2017-04-24	2022-12-31	Pågår	
<b>Kommentar:</b> Strategen för social hållbarhet analyserar samtliga nämnders verksamhetsrapporter med perspektivet barn och ungas delaktighet.				
Väl fungerande arbetsorganisation - delaktighet	2015-01-01	2022-12-31	Pågår	
Att samtliga intraprenadavtal skrivs mellan ansvarig nämnd och respektive enhet	2020-06-15	2022-12-31	Ej påbörjad	
<b>Kommentar:</b> Kultur- och fritidsnämnden har inga intraprenadavtal.				
Att intraprenadavtalen följs upp årsvis av respektive nämnd	2020-06-15	2022-12-31	Ej påbörjad	

Särskilda uppdrag - projekt	Startdatum	Slutdatum	Status	Färdiggrad
-----------------------------	------------	-----------	--------	------------

**Kommentar:**

Kultur- och fritidsnämnden har inga intraprenadavtal.

## Uppdrag från nämnd

Uppdrag från nämnd	Startdatum	Slutdatum	Status
Att ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheten att stötta föreningar att ordna lovaktiviteter utomhus under påsklovet, samt att verkställa om förutsättningar finns.	2020-03-25	2020-03-25	Klar
Ett strukturerat samarbete mellan lärandenämnden och kultur- och fritidsnämnden är införd	2020-06-01	2020-12-31	Klar
<b>Kommentar:</b> Överenskommelser finns gällande: kultur i förskola och skola, simundervisning, NTA, biblioteksplanen samt estetiska programmet och kulturskolan.			
Utveckla gårdsråd på samtliga fritidsgårdar	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
Översyn av rutinerna för kulturskolans kö	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
Inled en försöksverksamhet med kulturprojekt för förskolan	2020-06-02	2020-12-31	Klar
<b>Kommentar:</b> Verksamheten med kulturskolans projekt har provats och är nu införd på förskolan.			
En översyn av samtliga bidragsregler vart femte år	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Under året har fokus varit på allmänna samlingslokalerna samt att rutinerna för driftsbidragen förtydligats.			
Bidragen till och samarbetet med Studieförbunden stärker kultur- och fritidsnämndens mål	2020-06-02	2020-12-31	Pågår

Uppdrag från nämnd	Startdatum	Slutdatum	Status
<b>Kommentar:</b> Förvaltningen har haft ett möte med studieförbunden för ökad samverkan.			
Ett nytt avtal tecknas mellan kommunen och RF SISU för 2021-2023	2020-09-01	2020-12-31	Klar
Självservice tid är införd på biblioteken	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Självservice är införd på samtliga bibliotek utom Bjuråkers biblioteksfilial.			
Tillgänglighetsinventering ur ett nytt perspektiv (bibliotek)	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Verksamheten har gjort en tillgänglighetsinventering med barnperspektiv.			
Rutiner kring kommunens arbete med konst är nedtecknade och förankrade med TEN och KS	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Arbetet pågår. Arbetet ha fått extra kraft genom samverkan i det regionala projektet Gestaltad livsmiljö.			
Fastställda rutiner för intern samverkan om rörligt friluftsliv	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Ett nätverk finns med fritidsutvecklaren tillsammans med representanter för olika enheter inom tekniska förvaltningen samt Visit Glada Hudik.			
Tydlig ansvarsfördelning mellan KFN, TEN, kommunledningen, Glysisvallen och föreningarna	2020-06-02	2020-12-31	Pågår
<b>Kommentar:</b> Avtalet från 2020 mellan Glysisvallen och kultur- och fritidsnämnden förtydligar ansvarsfördelningen.			

## Övriga händelser

### Badhus och hallar

Besökarna har hittat tillbaka och baden har varit välbesökta under de perioder som det varit öppet. Babysimmet har fortsatt att öka och efterfrågan är stor. Det har startat en ny grupp med vattenträning i Delsbo på lördagar.

Renoveringen av reningstekniken i maskinrummen är klar på alla tre baden. Renoveringar och ombyggnation av omklädningsrummen i Håstaholmens idrottshall pågår.

Hyresgästerna har även hittat tillbaka till gymnastiksalarna i höst efter att salarna har varit stängda under våren på grund av pandemin.

### Biblioteket

Flera bibliotek har utrustats och möblerats om för att enkelt kunna ställas om för programverksamhet. Exempel på programpunkter under året är: författarbesök med Sara Ohlsson och med Anne Brügge, föreläsning om Rosa Taikon, sagostunder samt minibio med skaparverkstad.

Biblioteket har arbetat med lästips, bland annat genom olika teman och nivåer på boksnuorrorna, exempelvis fantasy, klimatsmart leverne, personalens favoriter. Temakassar har funnits för utlåning med olika teman, exempelvis lättläst, när livet vänder, att vilja jobba, biografier. Bokklubbar har genomförts både för barn och vuxna. Andra exempel är sommarbokscafé, läsfrämjande aktiviteter vid barnboksveckan och ett utökat inköp av mångspråksböcker.

Alla förskoleklasser har bjudits in till biblioteksintroduktion där de på ett lekfullt och spännande sätt får lära sig bibliotekskunskap. Blivande barnskötare har besökt barnavdelningen och fått information om vad biblioteket kan erbjuda dem både som privatpersoner och i deras blivande yrkesroll. Digitala möten med svenskalärare från högstadium för att tipsa om böcker. Biblioteket serverar skolor och förskolor med bokpaket på olika teman.

### Fritidsgårdar

Fritidsgården Drivknuten öppnades i samarbete med förebyggande enheten på SOM och fordonsprogrammet på LÅR. Förebyggande enheten bidrar genom att volontärsamordnaren arbetar med att rekrytera volontärer till verksamheten, framför allt som handledare till att vara i verkstaden. Fordonsprogrammet bidrar med att upplåta sina lokaler. Fritidsgårdarnas bidrag är att en ordinarie fritidsledare har huvudansvar för verksamheten. Genom fritidsledarens kompetens och erfarenhet främjas en god kvalitet och en stabil värdegrund i verksamheten. Drivknuten drivs på försök och verksamheten ska utvärderas.

## Förvaltningsledning

Enheten har genomfört och samarrangerat ett antal evenemang för allmänheten under året, samtliga med begränsat deltagarantal utifrån rådande restriktioner. Unga från kommunen deltog i det regionala projektet ”Sommardans Gävleborg”.

Nationaldagsfirandet arrangerades i samarbete med Kulturskolan med oannonserade framträdanden som genomfördes utomhus runt om i kommunen och som dokumenterades i en film som tillgängliggjordes på webben.

Musik vid Dellen genomfördes med restriktioner. Invigningen på Bjuråkers hembygdsgård live-sändes via Studieförbundet Vuxenskolan till de som var isolerade hemma.

Kommunens feriearbetare bidrog till att det var möjligt att genomföra Fotbollsskolorna.

Vid fördelningen av bidraget till lovaktiviteter prioriterades sommarlovet. 27 lovaktiviteter genomfördes under sommaren av föreningar för sammanlagt 2718 barn mellan 6 - 15 år. Under höstlovet arrangerades en lovaktivitet med Romsk dans dit många kom som aldrig varit på någon kommunalt arrangerad kulturaktivitet förut.

På jullovet hyrdes Hedebacken som hade tre kostnadsfria familjedagar i samarbete med en rad föreningar. Fritidsbanken lånade ut utrustning och genom Aktivitetsklubben skjutsade man barn och unga gratis till backen med minibuss.

Nyårsfirande genomfördes traditionsenligt i samarbete med Hudik Alpin i Rådhusparken.

Under året har det bildats ett nätverk med representanter för kommunen och friluftslivets olika externa aktörer för utveckling av det rörliga friluftslivet.

## Kulturskolan

Efter många olika restriktioner kring verksamheten så hade elevantalet under en period minskat med cirka 100 elever. Siffrorna har dock återhämtat sig, i december 2021 var elevantalet i stort sett lika som det har varit tidigare.

Det har varit färre elever som anmält sig till kulturskolan. Förmodligen beror det på att det inte har gått att genomföra projekt och rekryteringsinsatser ute på skolorna. Som en kompensation har verksamheten gjort utskick med information till skolor och vårdnadshavare, istället för fysiska besök ute på skolorna.

## Resurscentrum för teknik och naturvetenskap

Mulle Meck har under pandemin inte genomfört några andra aktiviteter än att hålla öppet.

KomTek har under året utvecklat digitala alternativ till fritidskurser för barn och unga samt digitala fortbildningar för pedagoger. En ny aktivitet var den legoutmaning som arrangerades på höstlovet och som snabbt blev fullbokad.

### Glada Hudik-teatern

Glada Hudik-teaterns teaterträningar inom daglig verksamhet har varit pausade på grund av pandemin. Under stängningen har medarbetarna inlett arbetet med att vidareutveckla verksamheten som en del av kultur- och fritidsförvaltningen. Det har även inletts ett arbete med att anpassa enhetens organisation med övriga kultur- och fritidsförvaltningen.

Det har bedrivits en rad olika projekt med extern finansiering under året. Utlandsprojekten i Nordmakedonien, Georgien och Lettland syftar till att synliggöra personer med funktionsnedsättningar i de länderna. ”Tillsammans” är ett projekt för ökad integration med elever från åk 3 i särskolan och grundskolan på Västra skolan i Hudiksvall. Projektet ”Barn föds inte med fördomar - Catwalk i skolan”, där filmen och det medföljande pedagogiska materialet visades för cirka 80 000 elever runt om i Sverige. Dessutom har utställningen ”IKONER” visats på olika platser i Sverige (över sommaren fanns den på Möljen i Hudiksvall).

Filmen Catwalk har levt vidare genom två Kristallen-nomineringar, den har visats på svenska ambassader och filmfestivaler runt om i världen. En av de medverkande i filmen, Emma Örtlund, bjöds in till Världsutställningen Expo 2020 i Dubai, där hon berättade om filmen.

Tillgänglighet för kultur- och fritidsnämndens prioriterade målgrupp; barn och unga med psykisk ohälsa och neuropsykiatrisk funktionsvariation.

Förvaltningen har haft en workshop tillsammans med Funktionsrätt Hudiksvall för att hitta samarbeten. Efter workshopen har olika möten genomförts på enhetsnivå.

Tillgänglighetsinventeringen av förvaltningens lokaler är klar. Det finns en länk på hemsidan ([hudiksvall.se](http://hudiksvall.se)) och på bokningssidan till Tillgänglighetsdatabasen.

Baden använder bildstöd och andra hjälpmedel i simundervisningen. Enskild simundervisning erbjuds till barn och unga med särskilda behov.

Biblioteket har utvecklat rutinerna för hur medarbetarna bemöter besökare. Ett exempel är att man börjat använda *timetimer*, en typ av klocka som visualiserar hur lång tid det är kvar av besöket. Verksamheten har utvecklat fler äppelhyllor med litteratur för och om målgruppen barn med funktionsnedsättningar. Möblering och skyltning har anpassats.



Skyltar med bildsymboler tydliggör och förenklar för alla som vill ta del av bibliotekets utbud.

KomTek samarbetar regelbundet med Attention. Exempelvis planerades en sommarlovsaktivitet tillsammans som tyvärr blev inställd på grund av för få deltagare.

Kulturskolan har flera projekt som vänder sig till grundsärskolan/träningskolan, bland annat dans i skolan och olika kulturlag. En frivillig gruppundervisning, Kultisch, vänder sig till denna målgrupp. Ibland används kulturskolan som resurs för elevhälsoteamen ute på grundskolorna. Man har använts vid insatser för att stärka en grupp eller enskild individ, exempelvis med problematisk skolfrånvaro.

Fritidsgårdarna och Kulturskolan samarbetar för att fånga upp elever som är intresserade av Kulturskolans verksamhet och som har behov av extra vuxenkontakt.

Fritidsgårdarnas kompetens och kontaktnät är ett stöd för alla verksamheter när man möter unga som mår dåligt.

Pilotprojektet Demokratiskolan för intellektuellt funktionsnedsatta i samarbete med Lärvux på CUL har påbörjats under hösten och slutförs under vintern 2022.

Kulturutvecklarna har ökat samverkan med grundsärskolan kring behov och önskemål. Ett förberedelsematerial med bland annat bildstöd har arbetats fram för kulturarrangemangen. Under höstlovet arrangerades aktiviteter för barn och unga med neuropsykiatrisk funktionsvariation genom så kallade läspåsar med taktil rekvisita och en teaterföreställning riktad till samma målgrupp.

Under sommarlovsaktiviteterna genomförde en förening en lovaktivitet specifikt för barn och unga med funktionsvariationer.

### Ungas delaktighet

Strategen för social hållbarhet genomför kommunövergripande elevdialoger tre gånger per läsår. Till dessa bjuds högstadiets och gymnasiets elevråd/elevkår/elevrepresentanter in till dialogerna som har olika teman, som till exempel översiktsplan, ny utomhusaktivitetsyta, utmaningar social hållbarhet.

Pilotprojektet demokrativerkstaden har utformats för att nå barn och unga som upplever låg grad av delaktighet. Demokrativerkstaden vänder sig till alla elever i en klass. Projektet har riktats till årskurs 7 - 9 samt gymnasiet och sedan projektets start har totalt 10 klasser deltagit i en Demokrativerkstad, varav sex från grundskolan och fyra från gymnasiet. Resultaten från utvärderingen vittnar om att Demokrativerkstaden har bidragit till att eleverna fått kunskap om hur den lokala demokratin fungerar och att det finns möjlighet att



som ung påverka i kommunen. Särskilda insatser för att nå grupper som hittills inte nåtts av projektet, däribland gymnasiets yrkesprogram, friskolorna och särskolan, planeras för 2022.

Kulturutvecklarna har haft en referensgrupp med unga i samband med Kultur i förskola och skola, tyvärr har dialogen blivit lidande på grund av pandemin.

En process är påbörjad att starta upp ett "Kulturskoleråd" för elever som går på kulturskolan.

Biblioteket har haft biblioteksråd på alla sex filialer. I Delsbo finns ett kombinerat biblioteks- och kulturråd, där barnen bland annat tycker till om bokinköp och kulturutbudet i skolan. Det har funnits system för inköpsförslag från unga med olika metoder, dialog vid verksamhetsutveckling av exempelvis aktivitetsrummet och bokklubbar. Vid rekrytering av skolbibliotekarie till Broman och Läroverket har biblioteket vid intervjuerna tagit hjälp av 4 elever, två flickor och två pojkar från högstadiet respektive gymnasiet.




Fritidsgårdarna har utvecklat gårdsråd på alla fritidsgårdar samt genomfört en enkät som en del av det utvecklingsarbete som påbörjats.

KomTek har haft enkäter för deltagarna i kurser på KomTek. På KomTek har det även funnits förslagslådor där den som vill kan lämna sina åsikter. Mulle Meck har inte haft några kurser hittills i år.

## Bilaga - Indikatorer

### Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Öka måluppfyllelsen i våra utbildningsverksamheter


(N15723) Simkunniga barn åk 6, andel (%)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	95,7%	94,5%	92,7%	93,3%		 Nära målvärde	→ Oförändrad
Kvinnor	96,3%	92,8%	90,6%	93,3%		 Nära målvärde	→ Oförändrad
Män	95,2%	95,9%	95,1%	93,2%		 Nära målvärde	↘ Minskad

#### Kommentar:

Det sattes in extra tider och resurser på simundervisningen i skolan eftersom simkunnigheten sjönk under 2020, då simundervisningen var inställd. Elever som har svårt att lära sig har erbjudits individuell undervisning.


(N09891) Flickor i kulturskolan, 6 - 19 år, andel (%)

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
57,7%	57,3%	66,9%			 Inget värde angivet	- Inget värde angivet

#### Kommentar:

Då verksamheten påverkats mycket av pandemin har möjligheterna att arbeta med detta mål varit begränsad under året. Siffran för 2021 kommer sent under 2022.


KFN Antal unika klasser/förskolegrupper som har tagit del av Kultur i förskola/skola (KiFS)

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
		133	89	133	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

#### Kommentar:

Antalet klasser som fick del av kulturutbudet sjönk på grund av restriktionerna som inte tillät blandade grupper. Flera föreställningar fick därför en mindre publik än vad som var planerat. Målet är att de klasser som inte fick några föreställningar hösten 2021 ska få ta del av kulturutbudet våren 2022.


#### KFN Antal barn och unga som möter Kulturskolans projekt i skolan och förskolan

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
2 758	2 463	1 785	1 161	1 785	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

#### Kommentar:

Minskningen beror på att kulturskolans lärare under perioder inte kunnat besöka skolorna på grund av pandemirestriktionerna. I och med att restriktionerna lättar kommer verksamheten att öka.


#### KFN Antal barn och unga som möter Mulle Meck och KomTeks medarbetare i skolan

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
1 517	1 257	974	690	974	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

#### Kommentar:

På grund av pandemirestriktionerna har Mulle Meck har inte haft några grupper från förskolorna. KomTek har i perioder inte bedrivit verksamhet i skolan. I och med att restriktionerna lättar kommer verksamheten att öka.

#### KFN Antal barn och unga som deltar i kulturskolans verksamheter (unika)

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
725	743	601	523	601	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

#### Kommentar:

Pandemin har påverkat kulturskolans möjlighet att vara synlig i samhället och i kommunens skolor, vilket har lett till färre sökande.

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Minska sjukskrivningarna

Sjukfrånvaro ack (%)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	6,9%	7,7%	10,5%	6,3%		● Målvärde uppnått	→ Oförändrad
Kvinnor	8,0%	8,9%	10,5%	6,6%		● Målvärde uppnått	↘ Minskad
Män	4,4%	5,0%	10,6%	5,7%		● Målvärde uppnått	→ Oförändrad

Sjukfrånvaro mer än 59 dagar (%)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	68,3%	74,3%	56,9%	69,5%		● Målvärde uppnått	→ Oförändrad
Kvinnor	68,3%	76,0%	62,6%	76,0%		● Målvärde uppnått	→ Oförändrad
Män	68,5%	67,3%	48,0%	54,9%		● Målvärde uppnått	→ Oförändrad

## Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Förbättrad service, bemötande, snabbhet, enkelhet

(N09807) Fysiska besök vid kommunala bibliotek, antal/inv


Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	4,8	5,1	5,8			○ Inget värde angivet	- Inget värde angivet

### Kommentar:

Besöksantalet har gått ned på grund av restriktionerna.

Siffror 2021 kommer v. 21 (2022)


KFN Totalt antal besökare vid kommunala bibliotek

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	250 428	253 253	223 297	139 340	223 297	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

**Kommentar:**

Besöksantalet har gått ned på grund av restriktionerna.

KFN Antalet besökare på fritidsgårdar


Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	15 001	13 620	13 356	9 514	13 356	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

**Kommentar:**

Besöksantalet har gått ned på grund av restriktionerna. Under de första månaderna på hösten, då restriktionerna lättade, var det istället något över normala besöksiffror.

**Verksamhetsmål: Att väcka intresse för teknik och naturvetenskap hos unga**

KFN Antal deltagare i Mulle Meck och KomTeks kurser

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	102	110	106	40	106	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

**Kommentar:**

Trots restriktionerna har det varit möjligt att genomföra några kurser på KomTek under hösten. Mulle Meck har inte haft några kurser alls.



## KFN Antalet besök på besöksmålet Mulle Meck

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
10 805	12 802	6 914	5 111	6 914	Ej accepterat värde	↘ Minskad

**Kommentar:**

Trots omfattande restriktioner så har verksamheten varit efterfrågad i och med att restriktionerna lättar kommer verksamheten att öka.

**Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Effektivisering genom behovsstyrd digitalisering**

KFN Öka antalet externa kunder som använder kultur- och fritidsnämndens e-tjänst (antal användare)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla		364	610	1958	610	Målvärde uppnått	↗ Ökad

KFN Öka antalet e-tjänster som kultur- och fritidsnämnden erbjuder

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla		33	36	36	36	Målvärde uppnått	→ Oförändrad

**Kommunfullmäktiges verksamhetsmål: Bidra till ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet**


Andel unga som tycker att de har mycket stora eller ganska stora möjligheter att föra fram sina åsikter till dem som bestämmer i kommunen. (Lupp)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla		18,5%				Inget värde angivet	- Inget värde angivet


**Kommentar:**

Lupp-enkäten genomfördes ej 2021. Värden för tidigare år: 2010 10%, 2013 13%, 2016 16%, 2019 18%.

(U01413) Invånare 16 - 84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	30%		29%	29%		 Ej accepterat värde	→ Oförändrad


(U01405) Invånare 16 - 84 år med bra självskattat hälsotillstånd kommun, andel (%)

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	64,0%		63,0%	64,0%		 Ej accepterat värde	→ Oförändrad

**Kommentar:**

Trenden är otydlig, däremot framgår det när man jämför med nationella siffror att det självskattade hälsotillståndet är sämre i Hudiksvalls kommun än i riket som helhet.

Antal forum för ungas delaktighet (i förvaltningar och nämnd)

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
12	15	13	12	13	 Nära målvärde	→ Oförändrad


**Kommentar:**

Pandemin har hämmat utvecklingen av nya forum för dialog. Ett nytt forum som strategen för social hållbarhet drev som försöksverksamhet tillsammans med kommunledningsförvaltningen var Demokrativerkstaden.



## Verksamhetsmål: Kommunens barn och unga ska röra på sig mer än riksgenomsnittet

KFN Unga i åk 8 som tränar regelbundet


Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla		58,6%				 Inget värde angivet	- Inget värde angivet

### Kommentar:

Indikatorn är svår att följa och har reviderats till 2022.

## Verksamhetsmål: Biblioteket verkar läsfrämjande


KFN Antal lån av medier

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
311 243	323 712	293 321	235 380	293 321	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

### Kommentar:


Restriktionerna under pandemin har påverkat antalet utlån på biblioteken. Självserviceöppet och biblioteks bilen är exempel på insatser under året för att öka tillgängligheten till biblioteken.

KFN Antal nya bibliotekskort

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
1 404	1 463	996	1 050	996	 Målvärde uppnått	↘ Minskad

## Verksamhetsmål: Den enskildes hälsa utvecklas i en positiv riktning


KFN Ökat antal besökare på badhusen

Kön	2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
Alla	89 995	104 128	72 443	57 974	72 443	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

### Kommentar:


Baden har tillsammans med utomhusbadet i Delsbo varit öppet i cirka ett halvår under 2021 och på den tiden har vi har det varit fler besökare än motsvarande period 2019.

KFN Antal grupper i simundervisning, utöver skolan

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
		1	1	5	 Ej accepterat värde	→ Oförändrad

### Verksamhetsmål: Bredda utbudet av aktiviteter på fritidsgårdarna

KFN Antal aktiviteter efter önskemål från gårdsråden

2018	2019	2020	2021	Mål 2021	Bedömning	Trend
		7	5	7	 Ej accepterat värde	↘ Minskad

#### Kommentar:

Arbetet med gårdsråd har mest på grund av pandemin inte fungerat under 2021.

Under 2022 inleds ett utvecklingsarbete för att bland annat göra så många ungdomar som möjligt delaktiga.